



Juventus Football Club

Assemblea ordinaria degli Azionisti

Torino, 26 ottobre 2007



Ordine del giorno

- 1. Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2007 e relazione sulla gestione; deliberazioni relative**
- 2. Deliberazioni in ordine al Consiglio di Amministrazione**
- 3. Conferimento dell'incarico di revisione contabile e deliberazioni relative**



Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2007 e relazione sulla gestione; deliberazioni relative



Fatti di rilievo dell'esercizio 2006/2007

Procedimento sportivo a carico della società

In data 27 ottobre 2006 si è chiuso il procedimento sportivo a carico della Società iniziato nel giugno 2006 con la conferma della retrocessione della Prima Squadra in Serie B (con penalità di nove punti), la revoca del 28° scudetto conquistato nella stagione sportiva 2004/2005, la non assegnazione del 29° scudetto per la stagione sportiva 2005/2006, un'ammenda di € 120.000 ed un'ulteriore sanzione di € 194.450, pari agli incassi delle prime tre partite casalinghe.

Tragedia di Vinovo

In data 15 dicembre 2006 presso il Centro Sportivo di Vinovo è avvenuto un tragico incidente in cui hanno perso la vita due ragazzi della nostra squadra giovanile "Berretti": Alessio Ferramosca e Riccardo Neri.



Fatti di rilievo dell'esercizio 2006/2007 - segue

Stagione sportiva

Prima squadra - primo posto nel Campionato di Serie B (con 85 punti al netto penalizzazione di 9 punti; e 6 punti di vantaggio sulla seconda) promozione diretta in Serie A

Settore giovanile - la squadra Primavera ha vinto la Coppa Italia

Cambio allenatore Prima Squadra

- 26 maggio 2007 - risoluzione contratto con Deschamps
- 4 giugno 2007 - sottoscritto contratto triennale con Ranieri

Rinnovi e risoluzioni contratti prestazioni sportive

Rinnovi con effetto a partire dal 1 luglio 2006: Chiellini, Criscito, Guzman, Kovac, Marchisio, Miccoli, Mirante, Packer Douglas, Paro, Piccolo, Zebina

Rinnovi con effetto a partire dal 1 luglio 2007: Buffon, Molinaro, Trezeguet

Risoluzioni: Kovac



Fatti di rilievo dell'esercizio 2006/2007 - segue

Campagna Trasferimenti 2006/2007

Acquisizioni:	Boumsong, Zanetti, Marchionni
Cessioni:	Mutu, Zambrotta, Thuram, Cannavaro, Emerson, Vieira, Ibrahimovic
Cessioni temporanee:	Miccoli, Blasi, Gasbarroni, Olivera, Guzman (gratuita)
Acquisizioni temporanee:	Bojinov (gratuita)
Risol. compartecip.:	Criscito

Movimentazione patrimoniale e impatti economico-finanziari:

Effetti economici	
Plusvalenze nette	38,5
Temporanee	0,7
Oneri	(2,3)
Totale	36,9

Effetti patrimoniali	
Investimenti	17,9
Cessioni	(50,2)
Totale	(32,3)

Effetti finanziari				
	Totale	06/07	07/08	08/09
LNP	38,0	12,1	12,6	13,3
Eestero	37,5	16,2	15,9	5,4
Agenti	(4,0)	(2,1)	(1,5)	(0,4)
Totale	71,5	26,2	27,0	18,3

dati in €/m

Acquisizioni con effetti a partire dal 1 luglio 2007: Grygera, Salihamidzic



Fatti di rilievo dell'esercizio 2006/2007 - segue

Rinegoziazione contratti

Sky: nel corso del mese di settembre 2006 si è raggiunto l'accordo sulla base di un corrispettivo complessivo di € 80,2 milioni. La riduzione rispetto al contratto originario (€ 94,5 milioni) è stata contenuta nel 15% circa.

Oilinvest: in data 6 settembre 2006 abbiamo ricevuto comunicazione del recesso dal contratto. Al termine della trattativa non è stata raggiunta una intesa per la stipula di un nuovo accordo di sponsorizzazione, ma si è convenuto di indossare il marchio Tamoil fino al termine della stagione. L'effetto economico netto è stato di € 12 milioni circa (-33% rispetto al contratto).



Fatti di rilievo dell'esercizio 2006/2007 - segue

Rinegoziazione contratti - segue

Nike ha confermato la propria volontà di proseguire il contratto pluriennale di sponsorizzazione tecnica con Juventus sino all'originaria scadenza prevista al termine della stagione sportiva 2014/2015. Nike e Juventus hanno ridefinito alcune clausole contrattuali e concordato un corrispettivo di circa € 9 milioni per l'esercizio 2006/2007 (contro € 13,5 milioni circa previsti a contratto) e un ulteriore sconto complessivo del 3% circa ripartito nei successivi otto anni di contratto.

H3G e Juventus hanno ridefinito alcune clausole contrattuali del contratto in essere fino al termine della stagione 2006/2007. Il corrispettivo è stato rideterminato in € 7,7 milioni (contro € 9,7 milioni).



Fatti di rilievo dell'esercizio 2006/2007 - segue

Accordo con Gruppo Fiat



Sponsor ufficiale per tutte le competizioni

Durata e ammontare contratto

Dal 1 luglio 2007 al 30 giugno 2010

Corrispettivo totale: **€ 33 milioni**

+ performance bonus in caso di ottenimento di particolari risultati sportivi



Fatti di rilievo dell'esercizio 2006/2007 - segue

Piano di sviluppo a medio termine

In data 14 marzo 2007 il Consiglio di Amministrazione ha esaminato e approvato all'unanimità il piano di sviluppo a medio termine che permetterà il rilancio della Società sotto il profilo dell'eccellenza sportiva, dello sviluppo commerciale e del rafforzamento finanziario e patrimoniale.

Il Piano di sviluppo a medio termine contiene le linee guida per lo sviluppo operativo della Società e gli obiettivi di crescita del prossimo quinquennio ed è stato definito tenendo conto dei seguenti obiettivi:

1. Affermazione della leadership sportiva a livello europeo
2. Nuova strategia commerciale
3. Solidità patrimoniale e finanziaria



Fatti di rilievo dell'esercizio 2006/2007 - segue

Assemblea Ordinaria e Straordinaria del 20/4/07

- delibera aumento capitale
- modifiche statuto sociale
- nomina amministratore Aldo Mazzia

Licenza U.E.F.A. 2007/2008

ottenuta in data 21 maggio 2007

Dimissioni dell'amministratore Tardelli

15 giugno 2007

Modifiche statuto sociale

deliberate dal CdA del 26 giugno 2007

Lancio del canale televisivo tematico Juventus Channel

inizio attività 1 novembre 2006



Fatti di rilievo dell'esercizio 2006/2007 - segue

Conclusa l'operazione di aumento di capitale

- Operazione integralmente sottoscritta e versata entro il 30 giugno 2007 (€ 104,8 milioni) senza l'intervento del consorzio di garanzia

- Costi sostenuti:

	<u>€/000</u>
• Commissioni a Consorzio di Garanzia	1.362
• Costi legali (J + consorzio)	566
• Costi advisory	300
• Costi società di revisione	200
• Consulenze (fiscale, comunicazione, notarile)	112
• Borsa Italiana + Monte Titoli	315
• a dedurre: Vendita diritti inoptati	<u>(201)</u>
	2.654

- Incidenza costi su totale aumento di capitale: 2,5%
- Effetto complessivo a patrimonio netto: € 103 milioni (incasso € 104,8 milioni meno costi € 2,7 milioni più effetto fiscale differito € 0,9 milioni)



Fatti di rilievo dell'esercizio 2006/2007 - segue

Centro Sportivo

Nel corso dell'esercizio sono stati completati i lavori di realizzazione del nuovo Centro Sportivo di Vinovo che è divenuto operativo a partire dal 15 luglio 2006 ospitando il ritiro e gli allenamenti della Prima Squadra e delle squadre giovanili. L'investimento complessivo, pari a circa € 22 milioni, è stato finanziato a mezzo leasing.

Mondo Juve – parco commerciale

In data 14 luglio 2006 e in data 26 luglio 2006 rispettivamente i Comuni di Nichelino e di Vinovo hanno definitivamente approvato i due PEC (Piani esecutivi convenzionati) del Parco Commerciale. Ciò è avvenuto entro i termini imposti dal nulla-osta commerciale e dal VIA (Valutazione Impatto Ambientale).



Fatti di rilievo dell'esercizio 2006/2007 - segue

Progetto Stadio

- E' decaduto l'accordo con Virgiliocinque per l'opzione di acquisto dell'area commerciale esterna
- La Società ha partecipato con il Comune di Torino alla candidatura della Città e dell'Italia per l'organizzazione degli Europei 2012 (assegnati ad Ucraina e Polonia il 18/04/2007)



Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2007

Stagione sportiva - in data 11 luglio è iniziata la stagione con il ritiro pre-campionato a Pinzolo (TN)

Ammissione al Campionato - in data 12 luglio, la Co.Vi.So.C. ha confermato che la Società possiede i requisiti previsti per l'ammissione al campionato professionistico di competenza (Serie A) per la stagione 2007/2008

Rinnovi e risoluzioni contratti prestazioni sportive

- Camoranesi Mauro German – prolungamento fino al 30/06/2010
- Nedved Pavel – (30/06/2008) ridefinizione aspetti economici
- Nocerino Antonio – prolungamento fino al 30/06/2012

Giannichedda Giuliano - risolto consensualmente il contratto

Tacchinardi Alessio - risolto consensualmente il contratto



Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2007 - segue

Campagna Abbonamenti

In data 8 settembre si è conclusa la campagna abbonamenti con un totale di abbonamenti sottoscritti pari a 17.173 per un incasso lordo di € 6,3 milioni ed un ricavo netto di € 5,4 milioni

Progetto Stadio

In data 13 luglio 2007 la Società ha sottoscritto con la Città di Torino la Variante al Piano Esecutivo Convenzionato (PEC) relativa all'area dello Stadio Delle Alpi.

Lo strumento urbanistico consente di proseguire nello studio del progetto di valorizzazione dell'area.



Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2007 - segue

Mondo Juve – Parco Commerciale

Accordo del 26 luglio 2007

- Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. ha esercitato congiuntamente i diritti di opzione acquisiti con il contratto del 31 marzo 2006 e Juventus ha ceduto a Campi di Vinovo S.p.A. il ramo d'azienda avente ad oggetto i contratti e le attività relative alla realizzazione del progetto
- è stata definita negoziabilmente la ripartizione degli oneri sin qui sostenuti dalla CDV e di quelli da sostenere per la realizzazione dell'accordo di programma (oneri di urbanizzazione) al netto dei contributi pubblici
- uscendo dalla gestione dell'operazione Juventus ha ottenuto la definizione di un tetto massimo di spesa per gli oneri di urbanizzazione (€ 19,2 milioni)
- il prezzo di vendita (€ 37,7 milioni) e i termini di pagamento, già definiti nell'accordo del 31 marzo 2006, sono rimasti immutati

Sviluppi successivi

- in data 2 ottobre 2007 effettuata la cessione delle azioni Campi di Vinovo con contestuale incasso di € 1,1 milioni (secondo i termini contrattuali) e costituzione del pegno sulle azioni a garanzia delle rate a scadere
- relativamente all'accordo di programma è stata firmata la convenzione con il comune di Vinovo e si attende la firma del comune di Nichelino (a giorni), cui seguirà l'adesione formale all'accordo di programma



Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2007 - segue

CAMPAGNA TRASFERIMENTI 2007/2008 - PRIMA FASE

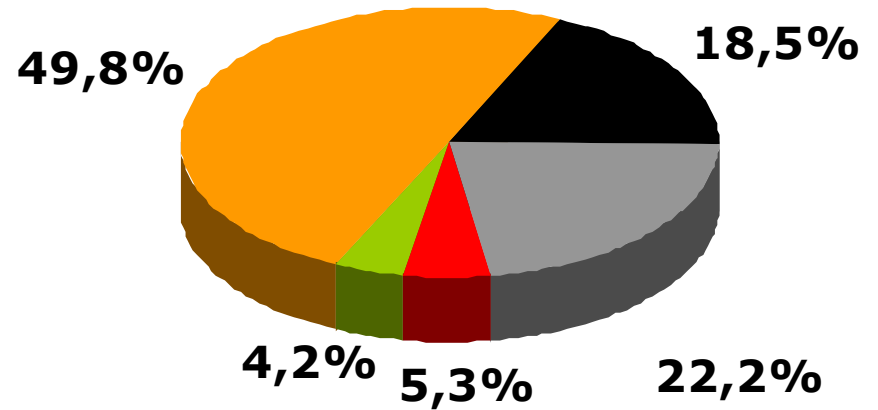
Valori in €/000

	Investimenti	Disinvestim.	Netto	Flussi finanziari netti	Plusvalenze / (Minus.)
<i>Acquisizioni definitive</i>					
Almiron	8.497		8.497	(9.000)	-
Iaquinta	10.646		10.646	(11.250)	-
Andrade	10.240		10.240	(10.650)	-
Tiago	14.127		14.127	(14.650)	-
Grygera	850		850	(850)	-
Salihamidzic	759		759	(800)	-
<i>Cessioni definitive</i>					
Balzaretti		(176)	(176)	3.800	3.412
Gasbarroni		(993)	(993)	1.500	423
Gastaldello		(869)	(869)	1.250	314
Miccoli		(1.939)	(1.939)	4.300	2.124
Kapo		(117)	(117)	2.300	2.183
<i>Riscatto partecipazioni</i>	7.847		7.847	(8.020)	-
<i>Risoluzione compart.</i>			0	1.400	1.326
<i>Cessioni in compart.</i>		(4.250)	(4.250)	11.280	6.543
<i>Altri movimenti minori</i>	267	(923)	(656)	203	28
<i>Procuratori non capit.</i>				(654)	-
TOTALE	53.233	(9.267)	43.966	(29.841)	16.353

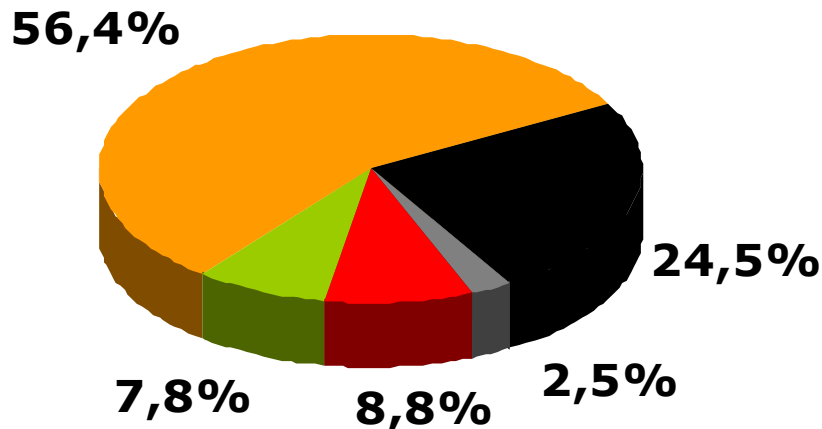


Composizione ricavi

2006/2007
€ 186,7 milioni



RICAVI DA GARE DIRITTI TV E PROVENTI MEDIA SPONSORIZZAZIONI E PUBBLICITA' PROVENTI DA GESTIONE DIRITTI CALCIATORI ALTRI RICAVI

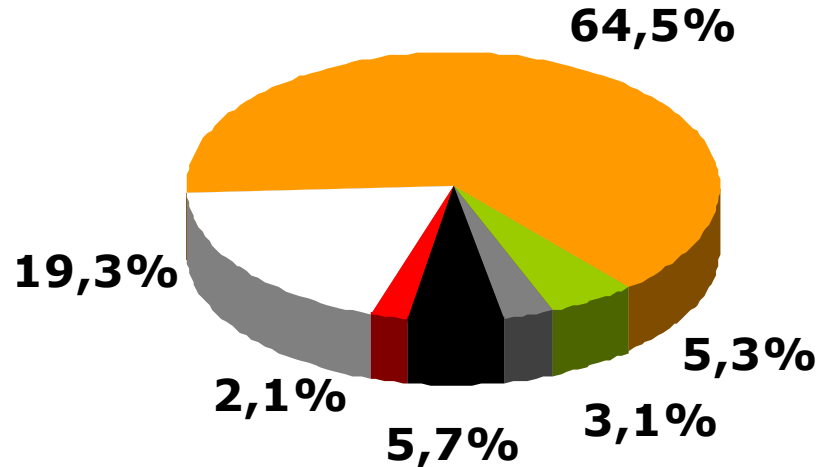


2005/2006
€ 226 milioni



Composizione costi operativi

2006/2007
€ 147,4 milioni



■ ACQUISTI MAT. E ALTRI APPROVVIGIONAMENTI

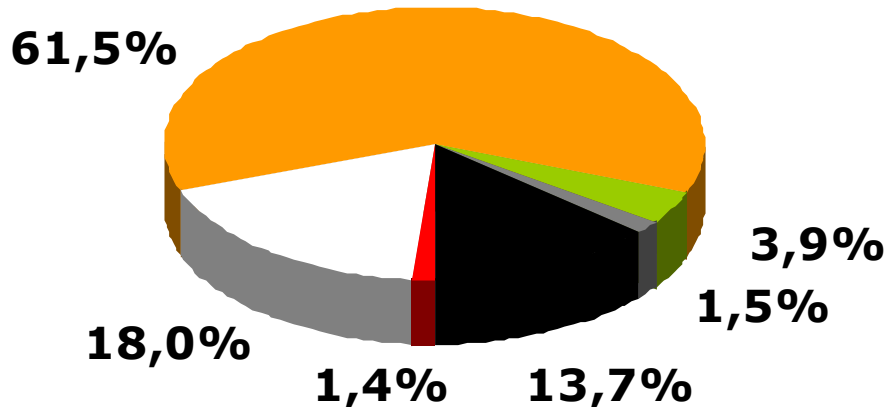
■ PERSONALE TESSERATO

■ ONERI DA GESTIONE DIRITTI CALCIATORI

□ SERVIZI ESTERNI

■ ALTRO PERSONALE

■ ALTRI ONERI



2005/2006
€ 206,9 milioni



Conto economico

Valori in €

	Esercizio 2006/2007	Esercizio 2005/2006
Ricavi da gare	7.743.970	17.508.667
Diritti radiotelevisivi e proventi media	92.995.993	127.526.704
Ricavi da sponsorizzazioni e pubblicità	34.497.537	55.399.868
Proventi da gestione diritti calciatori	41.531.103	5.714.594
Altri ricavi	9.917.241	19.879.251
TOTALE RICAVI	186.685.844	226.029.084
Acquisti materiali, forniture e altri approvvigionamenti	(3.159.079)	(2.815.281)
Servizi esterni	(28.400.285)	(37.228.385)
Personale tesserato	(95.018.696)	(127.296.763)
Altro personale	(7.872.066)	(8.045.190)
Oneri da gestione diritti calciatori	(4.526.139)	(3.111.634)
Altri oneri	(8.420.421)	(28.366.496)
TOTALE COSTI OPERATIVI	(147.396.686)	(206.863.749)
DIFFERENZA TRA RICAVI E COSTI OPERATIVI	39.289.158	19.165.335



Conto economico - segue

Valori in €

	Esercizio 2006/2007	Esercizio 2005/2006
<hr/> DIFFERENZA TRA RICAVI E COSTI OPERATIVI	39.289.158	19.165.335
Ammortamenti e svalutazioni diritti calciatori	(22.764.546)	(65.919.684)
Altri ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti	(10.054.944)	(2.700.467)
<hr/> RISULTATO OPERATIVO	6.469.668	(49.454.816)
Proventi finanziari	2.830.559	1.792.629
Oneri finanziari	(5.113.819)	(3.889.059)
<hr/> RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	4.186.408	(51.551.246)
Imposte correnti	(3.848.013)	(6.996.830)
Imposte differite e anticipate	(1.265.964)	12.561.856
<hr/> RISULTATO NETTO	(927.569)	(45.986.220)



Stato patrimoniale

Valori in €

ATTIVO	30/06/2007	30/06/2006
ATTIVITA' NON CORRENTI		
Dritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori netti	53.100.113	107.393.144
Altre attività immateriali	21.812.165	398.824
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	14.000	13.000.000
Terreni e fabbricati	19.299.024	-
Altre attività materiali	3.488.070	692.303
Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.905.910	27.319.882
Partecipazioni	30.005	30.005
Altre attività finanziarie	-	7.000.000
Imposte differite attive	17.222.003	18.060.511
Crediti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	24.278.239	123.508
Altre attività non correnti	7.076.904	5.849.619
TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI	148.226.433	179.867.796
ATTIVITA' CORRENTI		
Crediti commerciali	8.630.666	19.201.676
Crediti non finanziari verso parti correlate	4.138.010	1.488.744
Crediti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	38.017.007	19.944.406
Altre attività correnti	840.271	501.056
Attività finanziarie correnti	7.000.000	1.074.722
Disponibilità liquide	40.460.847	202.266
TOTALE ATTIVITA' CORRENTI	99.086.801	42.412.870
ATTIVITA' DESTINATE ALLA VENDITA	12.153.513	12.153.513
TOTALE ATTIVO	259.466.747	234.434.179



Stato patrimoniale - segue

Valori in €

PASSIVO	30/06/2007	30/06/2006
PATRIMONIO NETTO		
Capitale sociale	20.155.333	12.093.200
Riserve	97.048.258	48.092.475
Risultato del periodo	(927.569)	(45.986.220)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	116.276.022	14.199.455
PASSIVITA' NON CORRENTI		
Fondi per rischi e oneri	2.878.207	3.747.168
Prestiti e altri debiti finanziari	17.194.480	5.330
Debiti commerciali	38.247.716	34.000.000
Debiti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	7.456.139	170.154
Imposte differite passive	1.571.715	1.995.147
Altre passività non correnti	2.674.129	5.203.503
TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI	70.022.386	45.121.302
PASSIVITA' CORRENTI		
Prestiti e altri debiti finanziari	1.517.777	14.202.698
Debiti commerciali	24.505.247	78.496.926
Debiti non finanziari verso parti correlate	3.563.079	2.484.792
Debiti verso società settore specifico per campagna trasferimenti	14.490.757	43.680.899
Altre passività correnti	29.091.479	36.248.107
TOTALE PASSIVITA' CORRENTI	73.168.339	175.113.422
TOTALE PASSIVO	259.466.747	234.434.179



Effetti derivanti dalla prima applicazione degli IFRS

Valori in €

		Saldo al 30/06/2006
Note	RISULTATO NETTO - Principi Contabili Italiani	(36.480.230)
1	Diritto di superficie	657.587
2	Contratto Oilinvest Netherland B.V.	12.600.000
3	Contratto Reti Televisive Italiane SpA	(30.000.000)
4	Compartecipazioni passive ex art. 102 bis N.O.I.F.	61.700
5	Compartecipazioni attive ex art. 102 bis N.O.I.F.	1.389.986
6	Attualizzazione diritti pluriennali prestazioni calciatori e relativi debiti	(433.139)
7	Attualizzazione altri debiti verso società calcistiche	(319.388)
8	Attualizzazione crediti verso società calcistiche	207.270
9	Differenza sul fondo svalutazione diritti pluriennali prestazioni calciatori	435.585
10	Attualizzazione altri debiti	45.160
11	Benefici a favore dei dipendenti	193.168
12	Effetto imposte	5.656.081
	RISULTATO NETTO - IFRS	(45.986.220)



Effetti derivanti dalla prima applicazione degli IFRS - segue

Valori in €

		Patrimonio netto al 01/07/2005	Patrimonio netto al 30/06/2006
Note	PATRIMONIO NETTO - Principi Contabili Italiani	77.929.353	41.449.123
1	Diritto di superficie	783.909	1.441.496
2	Contratto Oilinvest Netherland B.V.	(16.200.000)	(3.600.000)
3	Contratto Reti Televisive Italiane SpA	-	(30.000.000)
4	Compartecipazioni passive ex art. 102 bis N.O.I.F.	867.000	928.700
5	Compartecipazioni attive ex art. 102 bis N.O.I.F.	(11.115.798)	(9.725.812)
6	Attualizzazione diritti pluriennali prestazioni calciatori e relativi debiti	(2.495.272)	(2.928.411)
7	Attualizzazione altri debiti verso società calcistiche	371.143	51.755
8	Attualizzazione crediti verso società calcistiche	(754.035)	(546.765)
9	Differenza sul fondo svalutazione diritti pluriennali prestazioni calciatori	125.563	561.148
10	Attualizzazione altri debiti	-	45.160
11	Benefici a favore dei dipendenti	131.787	324.955
12	Effetto imposte	10.542.025	16.198.106
	PATRIMONIO NETTO - IFRS	60.185.675	14.199.455



Proposta di approvazione del bilancio e di copertura delle perdite

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2007, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita netta di € 927.569.

Vi proponiamo di coprire la perdita netta dell'esercizio, unitamente alle perdite degli esercizi precedenti per € 27.249.668, originatesi a seguito della prima applicazione dei principi contabili internazionali IFRS, mediante utilizzo della Riserva da soprapprezzo azioni per complessivi € 28.177.237.



Juventus Football Club

Assemblea ordinaria degli Azionisti

Torino, 26 ottobre 2007



Deliberazioni in ordine al Consiglio di Amministrazione



Deliberazioni in ordine al Consiglio di Amministrazione

A seguito delle dimissioni in data 15 giugno 2007 dell'Amministratore Marco Tardelli, il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione della Vostra Società si è ridotto da nove ad otto membri.

Il Consiglio di Amministrazione non ha ritenuto di procedere alla sostituzione dell'Amministratore dimissionario avendo valutato positivamente la propria composizione ed il funzionamento dei propri Comitati.

Alla luce di quanto sopra premesso, il Consiglio di Amministrazione, confermando la valutazione positiva sulla propria composizione e sul proprio funzionamento, Vi propone la riduzione da nove a otto membri del numero degli Amministratori fissato dall'Assemblea del 29 giugno 2006.



Juventus Football Club

Assemblea ordinaria degli Azionisti

Torino, 26 ottobre 2007



Conferimento dell'incarico di revisione contabile e deliberazioni relative



Proposta per incarico di revisione

Il corrispettivo della proposta della Deloitte & Touche SpA è pari a € 35.000 annuali, per n. 461 ore di lavoro previsto, ed è così dettagliato:

(€/000)	<u>Ore</u>	<u>Onorari</u>
a) Revisione contabile del bilancio della Juventus F.C. S.p.A.	316	24
b) Verifica della regolare tenuta della contabilità e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili	52	4
c) Revisione contabile limitata della relazione semestrale della Juventus F.C. S.p.A.	66	5
d) Verifica del bilancio redatto in forma di package di consolidamento	27	2
Totale	<u>461</u>	<u>35</u>

Nota: Tutti gli importi sono al netto dell'ISTAT e delle spese



Juventus Football Club

Assemblea ordinaria degli Azionisti

Torino, 26 ottobre 2007