



1897

JUVENTUS FOOTBALL CLUB







ASSEMBLEA ORDINARIA
28 OTTOBRE 2003



1897

JUVENTUS FOOTBALL CLUB

ORDINE DEL GIORNO

-  Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2003 e relazione sulla gestione; deliberazioni relative
-  Deliberazioni in materia di acquisto e di alienazione di azioni proprie ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile nonché dell'art. 132 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
-  Nomina del Consiglio di Amministrazione previa determinazione del numero dei suoi componenti e determinazione del relativo emolumento
-  Nomina del Collegio Sindacale e del suo Presidente e determinazione del relativo emolumento

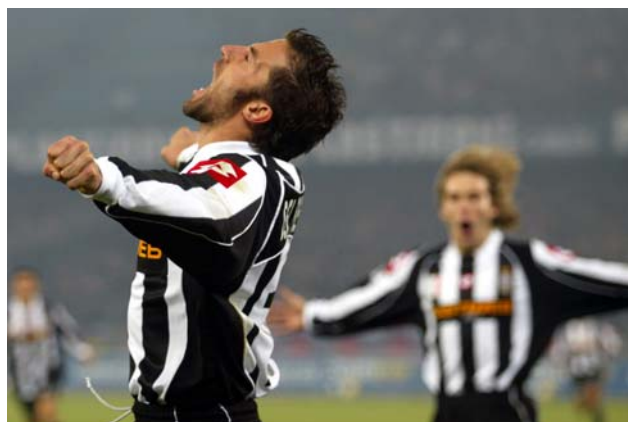


1897

CAMPIONI
D'ITALIA



JUVENTUS FOOTBALL CLUB





1897

BILANCIO
D'ESERCIZIO
2002/2003



JUVENTUS FOOTBALL CLUB





1897

FATTI DI RILIEVO
DELL'ESERCIZIO
2002/2003

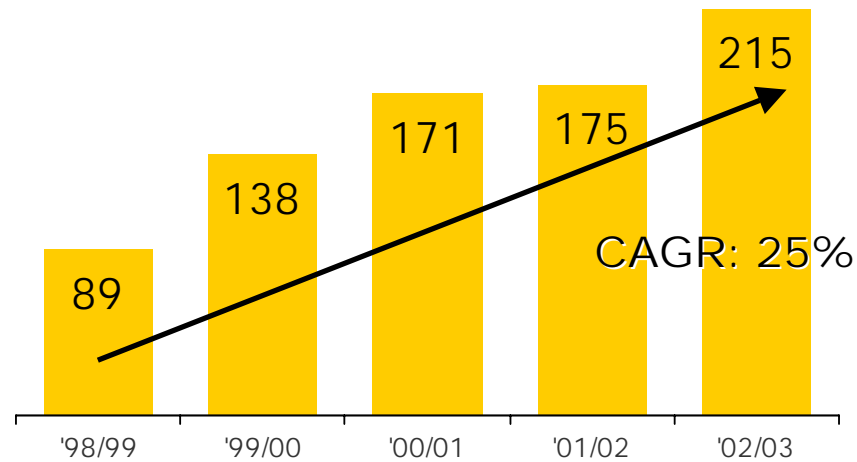


JUVENTUS FOOTBALL CLUB

ANDAMENTO ECONOMICO ULTIMI ESERCIZI

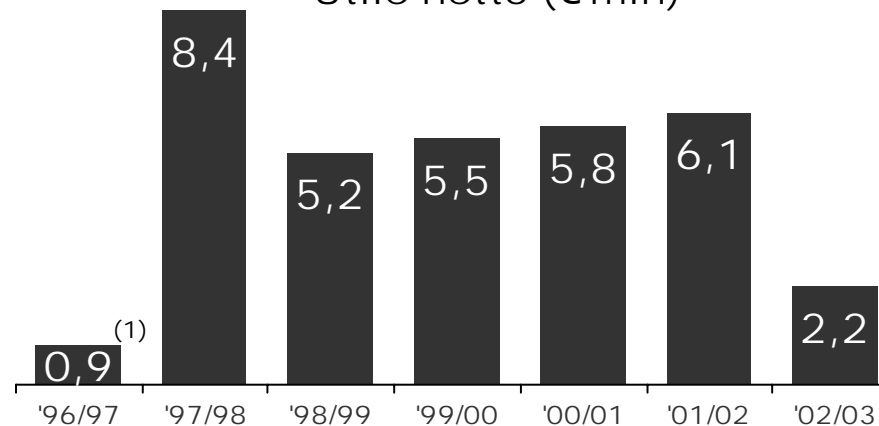
Forte crescita dei ricavi negli ultimi cinque anni
(+25% CAGR – tasso di crescita medio composto)

Totale Ricavi (€ mln)



Sette anni in utile

Utile netto (€ mln)



(1) Nel 1997 l'utile netto era stato negativamente influenzato da €8,8 milioni di ammortamenti straordinari dovuti alla Legge Bosman



1897

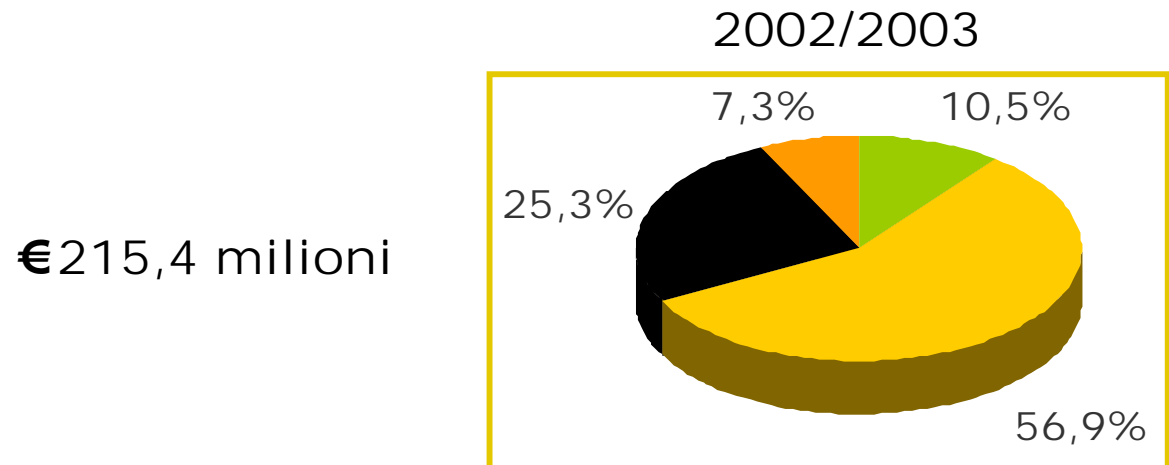
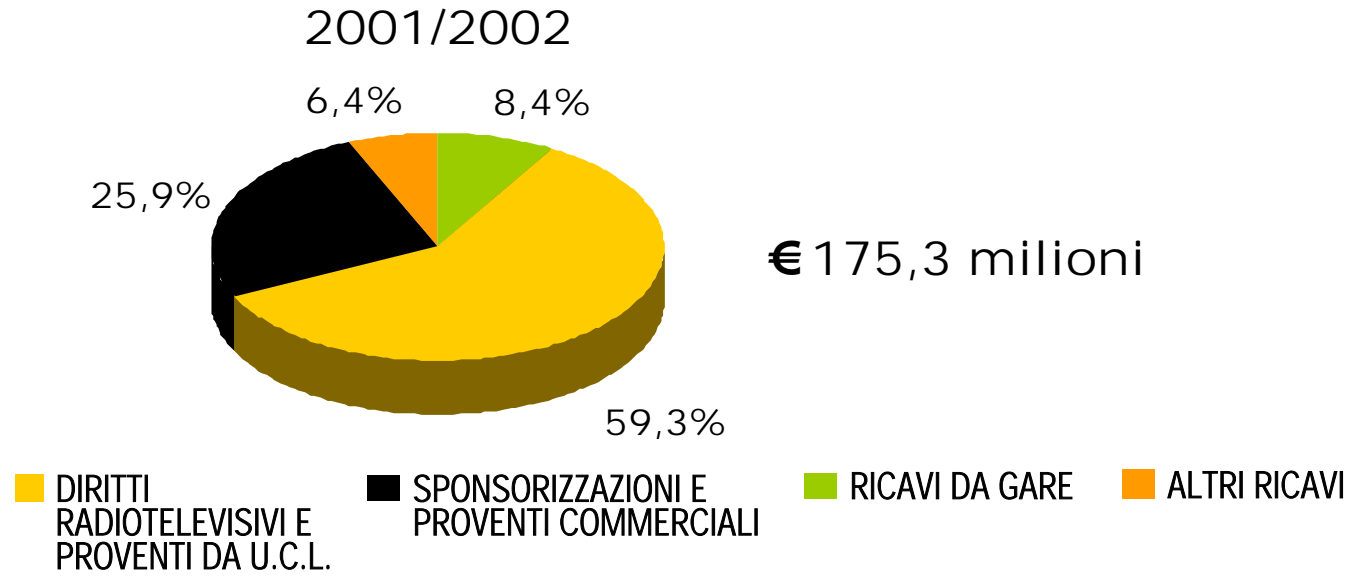
FATTI DI RILIEVO
DELL'ESERCIZIO
2002/2003



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

COMPOSIZIONE FATTURATO

Tutte le componenti di ricavo sono cresciute in valore assoluto ed il peso percentuale dei diritti Tv sul totale è diminuito





1897

FATTI DI RILIEVO
DELL'ESERCIZIO
2002/2003



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

CAMPAGNA TRASFERIMENTI 2002/2003

Principali movimenti della Prima Squadra

- M. Brighi – cessione a titolo definitivo
- A. Gasbarroni – cessione a titolo definitivo
- G.T. Guzman – cessione a titolo definitivo
- E. Maresca – cessione a titolo definitivo con accordo di compartecipazione

Effetti economico-finanziari della campagna trasferimenti

EFFETTO ECONOMICO	€ mln	EFFETTO FINANZIARIO	€ mln	SCADENZE		
				02/03	03/04	04/05
Plusvalenze nette	13,0	Acquisti	(39,1)	(31,6)	(7,3)	(0,2)
		Cessioni	38,0	24,9	8,3	4,8
Compartecipazioni e opzioni	1,4		(1,1)	(6,7)	1,0	4,6
			(8,3)	(6,1)	(1,1)	(1,1)
TOTALE	14,4		(9,4)	(12,8)	(0,1)	3,5

Effetto economico dei trasferimenti in temporanea

- Principali operazioni: M. Di Vaio e R. Olivera

Acquisti	(9,1)	
Cessioni	1,0	(8,1)



1897

FATTI DI RILIEVO
DELL'ESERCIZIO
2002/2003



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

■ CESSIONE QUOTA CAMPI DI VINOVO S.p.A.

- Nell'ambito del processo di valorizzazione del Progetto "Mondo Juve", in data 30 giugno 2003 la Juventus Football Club S.p.A. ha ceduto alla Costruzioni Generali Gilardi S.p.A., impresa di costruzioni di Torino, il 27,2% del capitale sociale della società controllata Campi di Vinovo S.p.A.:

Prezzo	€ 37,3 milioni
--------	----------------

Valore di carico	€ 4,8 milioni
------------------	---------------

Plusvalenza	€ 32,5 milioni
-------------	----------------



1897

FATTI DI RILIEVO
DELL'ESERCIZIO
2002/2003

JUVENTUS FOOTBALL CLUB



■ ACQUISTO TERRENO CENTRO SPORTIVO

- In data 8 aprile 2003 sono stati acquistati dalla società controllata Campi di Vinovo S.p.A terreni per circa 156.000 mq necessari per la realizzazione del Centro Sportivo che verrà utilizzato quale sede di preparazione ed allenamento della Prima Squadra e del settore giovanile della Juventus
- L'area, sita nel Comune di Vinovo, nella cintura sud di Torino, era originariamente destinata ad attività sportive (galoppo e golf), oggi cessate, e pertanto risulta attualmente in disuso. La Società, anche sulla base delle risultanze di apposita perizia asseverata richiesta a professionista esterno indipendente, ha definito con la controparte un prezzo per l'acquisto di € 3,75 milioni
- La Juventus ha finanziato l'acquisto del terreno con mezzi propri disponibili e si avvarrà per la costruzione del Centro Sportivo di un finanziamento a tasso agevolato dell'Istituto per il Credito Sportivo




1897

FATTI DI RILIEVO
DELL'ESERCIZIO
2002/2003



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

LEGGE N. 27 DEL 21 FEBBRAIO 2003 DISPOSIZIONI A FAVORE DELLE SOCIETA' DI CALCIO PROFESSIONISTICHE

-  Sulla base dell'analisi svolta dall'esperto incaricato e attese le incertezze applicative della norma, la Società ha deciso di non avvalersi della facoltà prevista dalla Legge n. 27 del 21 febbraio 2003 e, pertanto, non ha proceduto alla svalutazione del valore dei diritti pluriennali alle prestazioni sportive dei calciatori, ritenendo il normale processo di ammortamento, riferito alla durata del contratto con ogni singolo calciatore, ragionevolmente più prudente e compatibile con le previste future capacità reddituali.



1897

FATTI DI RILIEVO
DELL'ESERCIZIO
2002/2003



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

ANDAMENTO DELLA SOCIETÀ CONTROLLATA CAMPI DI VINOVO S.P.A.

Il Consiglio di Amministrazione della Campi di Vinovo S.p.A. tenutosi in data 22 settembre 2003 ha predisposto il progetto di Bilancio al 30 giugno 2003 che è stato approvato dall'Assemblea degli azionisti tenutasi il 24 ottobre 2003 evidenziando i seguenti principali dati:

(dati in €/000)	30/06/2003	30/06/2002	VAR.
Valore della produzione	223	213	+10
Costi della produzione	380	81	+299
Risultato ordinario	(157)	132	-289
Proventi/(Oneri) finanziari	10	(110)	+120
Proventi straordinari	184	5	+179
Risultato ante imposte	37	27	+10
Imposte	33	26	+7
Utile dell'esercizio	4	1	+3
Patrimonio Netto	11.406	12.226	-820
Posizione Finanziaria Netta	484	52	+432



1897

RISULTATI
DELL'ESERCIZIO
2002/2003



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

■ ■ RISULTATI ECONOMICI AL 30 GIUGNO 2003 RICLASSIFICATI

(dati in € mln)	ESERCIZIO 2002/2003	ESERCIZIO 2001/2002	VAR. ASS.	VAR. %
Totale Ricavi	215,4	175,3	+ 40,1	+ 22,9%
Margine Operativo Lordo	16,3	(12,8)	+ 29,1	n.s.
Risultato Ordinario	(30,3)	20,8	-51,1	n.s.
Risultato Netto	2,2	6,1	-3,9	-63,9%

■ ■ RISULTATI ECONOMICI RICLASSIFICATI: GESTIONE CORRENTE E GESTIONE CALCIATORI

(dati in € mln)	ESERCIZIO 2002/2003			ESERCIZIO 2001/2002		
	Gestione corrente	Gestione calciatori	Totale	Gestione corrente	Gestione calciatori	Totale
Totale Ricavi	214,4	1,0	215,4	175,0	0,3	175,3
Margine Operativo Lordo	25,8	(9,5)	16,3	(12,9)	0,1	(12,8)
Risultato Ordinario	25,0	(55,3)	(30,3)	(25,1)	45,9	20,8
Risultato Netto			2,2			6,1



1897

RISULTATI
DELL'ESERCIZIO
2002/2003



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

(dati in € mln)	ESERCIZIO 2002/2003	ESERCIZIO 2001/2002	VAR. ASS.	VAR.%
Totale Ricavi	215,4	175,3	+40,1	+22,9%
Spese per il personale	(131,7)	(136,7)	+5,0	-3,7%
Altri costi operativi	(67,4)	(51,4)	-16,0	+31,1%
Margine Operativo Lordo	16,3	(12,8)	+29,1	n.s.
Accantonamenti/Altri ammortamenti	(2,1)	(12,5)	+10,4	-83,2%
Proventi da gestione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	13,0	116,2	-103,2	-88,8%
Ammortamenti	(61,6)	(68,2)	+6,6	-9,7%
Proventi da gestione diritti pluriennali al netto degli ammortamenti	(48,6)	48,0	-96,6	n.s.
Proventi/(Oneri) finanziari netti	4,1	(1,9)	+6,0	n.s.
Risultato Ordinario	(30,3)	20,8	-51,1	n.s.
Proventi/(Oneri) straordinari netti	39,8	(4,2)	+44,0	n.s.
Imposte sul reddito	(7,3)	(10,5)	+3,2	-30,5%
Risultato Netto	2,2	6,1	-3,9	-63,9%



1897

JUVENTUS FOOTBALL CLUB

 RISULTATI
 DELL'ESERCIZIO
 2002/2003


STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

(dati in € mln)	30/06/2003	30/06/2002	VAR.
Capitale Immobilizzato Netto	211,5	250,9	-39,4
- Diritti pluriennali alle prestazioni sportive	174,0	220,6	-46,6
- Altre immobilizzazioni nette	37,5	30,3	+7,2
Capitale Circolante Netto	(142,8)	(225,3)	+82,5
T.F.R. e altri fondi	(38,3)	(21,1)	-17,2
Capitale Investito Netto	30,4	4,5	+25,9
Patrimonio Netto	99,6	99,5	+0,1
Posizione Finanziaria Netta (*)	(69,2)	(95,0)	+25,8
Totale Patrimonio Netto e PFN	30,4	4,5	+25,9

(*) Valori negativi indicano una situazione di liquidità netta



1897

RISULTATI
DELL'ESERCIZIO
2002/2003



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

RENDICONTO FINANZIARIO (*)

(dati in €mln)	ESERCIZIO 2001/2002	ESERCIZIO 2002/2003
Posizione Finanziaria Netta iniziale	67,6	95,0
Cash flow	75,3	64,6
Variazione capitale circolante netto	54,9	(82,5)
Aumento/(Diminuzione) del fondo T.F.R. e degli altri fondi	15,2	17,2
Flusso di cassa generato/(assorbito) dalla gestione reddituale	145,4	(0,7)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento	(178,9)	(23,0)
Dividendi distribuiti	(1,1)	(1,5)
Aumento di capitale	62,6	-
Altre variazioni di patrimonio netto	(0,6)	(0,6)
Posizione Finanziaria Netta finale	95,0	69,2

(*) Valori negativi indicano una situazione di liquidità netta



1897

FATTI DI RILIEVO
AVVENUTI DOPO
IL 30/06/03



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

■ ACQUISIZIONE DIRITTO DI SUPERFICIE STADIO DELLE ALPI

- In data 15 luglio 2003 la Juventus Football Club S.p.A. ha stipulato con la Città di Torino l'atto notarile per la costituzione del diritto di superficie sullo Stadio Delle Alpi e sulle aree adiacenti per un periodo di novantanove anni, rinnovabile alla scadenza.
- Il corrispettivo pattuito è pari a € 25 milioni + IVA, di cui € 1 milione e l'IVA sull'intero importo sono stati versati contestualmente alla stipula dell'atto, utilizzando disponibilità liquide aziendali. I restanti € 24 milioni saranno versati secondo le seguenti modalità: € 6 milioni al conseguimento dei permessi edilizi e € 18 milioni in nove rate annuali costanti a partire dal 15 luglio 2004. Per tali tranche successive si valuterà l'opportunità di utilizzare un finanziamento agevolato dell'Istituto per il Credito Sportivo.
- Stiamo definendo i progetti esecutivi. L'inizio dei lavori di ristrutturazione dello Stadio Delle Alpi è previsto per il mese di maggio 2004, al termine della stagione sportiva 2003/2004.



1897

FATTI DI RILIEVO
AVVENUTI DOPO
IL 30/06/03



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

CAMPAGNA TRASFERIMENTI 2003/2004

Principali movimenti Prima Squadra

- M. Di Vaio e N. Legrottaglie – acquisto a titolo definitivo
- E. Moretti – cessione a titolo definitivo
- S. Appiah – acquisto a titolo temporaneo
- M. Salas, D. Baiocco, M. Blasi, C. Zenoni e M. Zanchi – cessione a titolo temporaneo
- E. Maresca e M.G. Camoranesi – compartecipazioni risolte a favore di Juventus

Effetti economico-finanziari della campagna trasferimenti al termine della prima fase (30 agosto 2003)

EFFETTO ECONOMICO	€ mln	EFFETTO FINANZIARIO	€ mln	SCADENZE			
				03/04	04/05	05/06	06/07
Plusvalenze nette	4,1	Acquisti	(46,6)	(22,9)	(13,0)	(8,8)	(1,9)
		Cessioni	11,0	6,9	3,1	0,8	0,2
			(35,6)	(16,0)	(9,9)	(8,0)	(1,7)
Compartecipazioni e opzioni	(1,8)		(3,8)	(3,3)	(0,3)	(0,1)	(0,1)
TOTALE	2,3		(39,4)	(19,3)	(10,2)	(8,1)	(1,8)

Effetto economico dei trasferimenti in temporanea

Acquisti	(2,0)	
Cessioni	0,9	(1,1)



1897

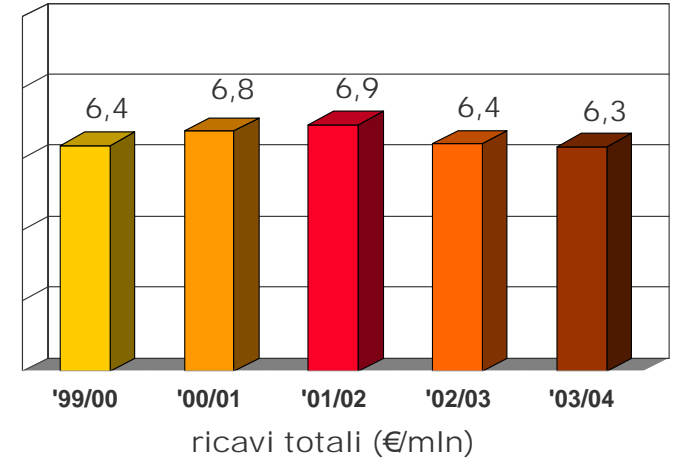
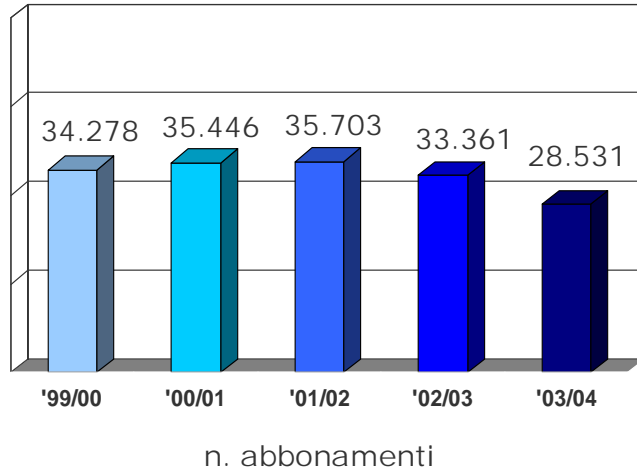
JUVENTUS FOOTBALL CLUB

FATTI DI RILIEVO
AVVENUTI DOPO
IL 30/06/03



CAMPAGNA ABBONAMENTI

Trend storico



Campagna Abbonamenti 2003/2004

- N. abbonamenti 28.531
- Totale ricavi €6,3 milioni



1897

FATTI DI RILIEVO
AVVENUTI DOPO
IL 30/06/03



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

PARTNERSHIP NIKE

OGGETTO

Partnership globale e innovativa che combina la forza del brand e l'enorme fan base della Juventus con l'esperienza commerciale di Nike

DURATA

12 anni ⁽¹⁾

MINIMI GARANTITI

	2003-2006	2006-2009	2009-2012	2012-2015	Totale
Minimo garantito € mln	36,7	38,0	40,4	42,2	157,3
Fornitura prodotti € mln (prezzi all'ingrosso)	6,8	7,2	7,5	7,9	29,4
TOTALE (per il triennio)	43,5 ⁽²⁾	45,2	47,9	50,1	186,7

ROYALTIES

- 10%-12%-14% in funzione del fatturato netto realizzato da Nike sui prodotti marchiati Juventus
- 50% dei profitti netti derivanti dalle vendite nei negozi all'ingrosso o al dettaglio e dalla fornitura di servizi marchiati Juventus

PERFORMANCE BONUS

Max teorico  +  +  → € 4,8 milioni

(1) La Nike ha la facoltà di recedere dal contratto al termine di ogni triennio qualora il Gruppo Nike sia colpito da condizioni economiche gravemente negative

(2) Il contratto nell'esercizio 2003-2004 prevede un corrispettivo pari a €15,4 mln contro i €13,0 mln corrisposti dell'esercizio 2002-2003 (Lotto+Mondo+licensing activities)



1897

FATTI DI RILIEVO
AVVENUTI DOPO
IL 30/06/03



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

■ SPONSORIZZAZIONE UFFICIALE TAMOIL



<u>Oggetto:</u>	Sponsor ufficiale competizioni U.E.F.A., Coppa Italia e Supercoppa Italiana
<u>Minimo garantito:</u>	€ 4,5 milioni
<u>Durata:</u>	2003/2004
<u>Performance Bonus:</u>	€ 2,0 milioni in caso di vittoria della U.E.F.A. Champions League 2003/2004



1897

FATTI DI RILIEVO
AVVENUTI DOPO
IL 30/06/03



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

■ COSTITUZIONE SOCIETÀ DI SERVIZI: SEMANA S.R.L.

- In data 28 luglio 2003 la Juventus Football Club S.p.A. e la E.S.E. - European Service Engineering S.r.l., società operante nel settore della gestione degli impianti sportivi, hanno costituito la società Semana S.r.l., con sede in Torino - strada Comunale di Altessano n. 131 - capitale sociale di €100.000, che fornirà i servizi necessari alla manutenzione e gestione degli impianti sportivi.
- Juventus Football Club S.p.A. detiene il 30% del capitale sociale, con un investimento di €30.000, mentre la E.S.E. S.r.l., azionista di controllo, detiene il 70% del capitale sociale.
- In data 12 agosto 2003 Juventus Football Club S.p.A. ha sottoscritto con Semana S.r.l. un contratto di appalto per la fornitura dei servizi relativi alla gestione dello Stadio Delle Alpi.



1897

PROPOSTA DI
DESTINAZIONE
DELL'UTILE DI
ESERCIZIO



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

DESTINAZIONE UTILE D'ESERCIZIO

- Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2003, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, evidenzia un utile di €2.150.060, dopo aver imputato imposte per €7.392.658. Vi proponiamo di ripartire l'utile netto dell'esercizio come segue:

	valori in €
- 10% previsto dall'art. 25 dello Statuto sociale da utilizzarsi per le scuole giovanili di addestramento e formazione tecnico-sportiva	215.006
- alla "Riserva utili portati a nuovo" l'importo residuo	1.935.054
<hr/>	
UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO 2002/2003	2.150.060



1897

JUVENTUS FOOTBALL CLUB



ASSEMBLEA ORDINARIA
28 OTTOBRE 2003



1897

PROPOSTA DI
DELIBERA
ACQUISTO
AZIONI PROPRIE



JUVENTUS FOOTBALL CLUB





1897

PROPOSTA
DI DELIBERA
ACQUISTO
AZIONI PROPRIE



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

DELIBERA ACQUISTO AZIONI PROPRIE

STANZIAMENTO

€ 50 milioni

AZIONI ACQUISTABILI
(N. MAX)

12 milioni di azioni

PREZZI ACQUISTO

MIN

prezzo di riferimento del titolo
nel giorno precedente
l'operazione meno 15%

MAX

prezzo di riferimento del titolo
nel giorno precedente
l'operazione più 15%

CORRISPETTIVO
CESSIONE

non inferiore del 10% rispetto al valore di
mercato del giorno precedente la cessione

DURATA

18 MESI DA DELIBERA
(APRILE 2005)



1897

JUVENTUS FOOTBALL CLUB



ASSEMBLEA ORDINARIA
28 OTTOBRE 2003



1897

JUVENTUS FOOTBALL CLUB

NOMINA
DEL CDA





1897

JUVENTUS FOOTBALL CLUB

ORGANI SOCIALI JUVENTUS NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Proposta di:

- Fissare in nove il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione
- Nominare Amministratori, per il triennio che scadrà con l'assemblea di approvazione del bilancio al 30 giugno 2006, i signori:
 - Roberto BETTEGA
 - Giancarlo CERUTTI
 - Antonio GIRAUDO
 - Franzo GRANDE STEVENS
 - Luciano MOGGI
 - Andrea PININFARINA
 - Fabrizio PRETE
 - Claudio SARACCO
 - Daniel John WINTELER

NOMINA
DEL CDA





1897

JUVENTUS FOOTBALL CLUB



ASSEMBLEA ORDINARIA
28 OTTOBRE 2003



1897

NOMINA DEL
COLLEGIO
SINDACALE



JUVENTUS FOOTBALL CLUB





1897

NOMINA
DEL COLLEGIO
SINDACALE



JUVENTUS FOOTBALL CLUB

 **ORGANI SOCIALI JUVENTUS
NOMINA DEL COLLEGIO SINDACALE**

- Proposta di nominare sindaci per il triennio 2003/2004, 2004/2005 e 2005/2006 i signori:

Giorgio GIORGI
Alberto FERRERO
Carlo RE

Presidente
Sindaco Effettivo
Sindaco Effettivo

Paolo PICCATTI
Gianluca FERRERO

Sindaco Supplente
Sindaco Supplente



1897

JUVENTUS FOOTBALL CLUB



ASSEMBLEA ORDINARIA
28 OTTOBRE 2003