



# JUVENTUS

ASSEMBLEA ORDINARIA  
28 ottobre 2002



# ASSEMBLEA ORDINARIA – 28 OTTOBRE 2002 - ORE 9.30

## ORDINE DEL GIORNO

- Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2002 e relazione sulla gestione; deliberazioni relative anche in ordine alla ripartizione dell'utile e all'incremento della Riserva Legale al quinto del capitale sociale
  
- Deliberazioni in ordine al Consiglio di Amministrazione
  
- Deliberazioni in materia di acquisto e di alienazione di azioni proprie ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile nonché dell'art. 132 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58



# CAMPIONI D'ITALIA





**JUVENTUS**

BILANCIO D'ESERCIZIO  
2001/2002



# FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2001-2002

## CONTRATTO NIKE



+



Partnership di ampio respiro anche nel licensing

12 anni

### CARATTERISTICHE

### DURATA

### MINIMI GARANTITI

Minimo garantito € mln

Fornitura prodotti € mln  
(prezzi all'ingrosso)

**TOTALE** (per il triennio)

	2003-2006	2006-2009	2009-2012	2012-2015	Totale
Minimo garantito € mln	36.7	38.0	40.4	42.2	157.3
Fornitura prodotti € mln (prezzi all'ingrosso)	6.8	7.2	7.5	7.9	29.4
<b>TOTALE</b> (per il triennio)	<b>43.5</b>	<b>45.2</b>	<b>47.9</b>	<b>50.1</b>	<b>186.7</b>

### ROYALTIES

- 10%-12%-14% in funzione del fatturato netto realizzato da Nike sui prodotti marchiati Juventus
- 50% dei profitti netti derivanti dalle vendite nei negozi all'ingrosso o al dettaglio marchiati Juventus
- 50% dei profitti netti derivanti dalla fornitura di servizi marchiati Juventus

### PERFORMANCE BONUS

Max teorico  +  +  → € 4,8 mln



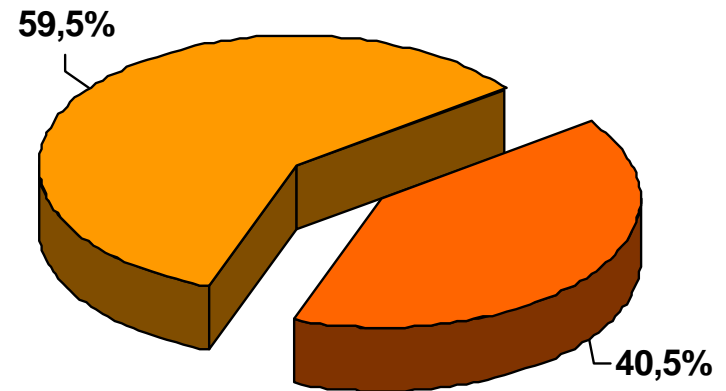
# FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2001-2002 - SEGUE

## ■ RISULTATI COLLOCAMENTO

- Offerta Globale: 38.700.000 azioni
- Azioni richieste: 51.484.319 azioni da parte di 41.112 richiedenti, di cui 101 investitori istituzionali.
- Le azioni sono state così assegnate:
  - 26.458.500 azioni nell'ambito dell'Offerta Pubblica
  - 18.046.500 nell'ambito del Collocamento Istituzionale

---

 44.505.000
- Azioni assegnate: 44.505.000 azioni
  - 16.930.210 az. rivenienti dall'aumento di capitale
  - 21.769.790 az. offerte in vendita dagli azionisti venditori
  - 5.805.000 az. rivenienti dall'opzione di sovra-allocazione (Over Allotment)
- Aumento di capitale realizzato: €62,6 mln



■ Publico    ■ Investitori Istituzionali

La greenshoe è stata esercitata parzialmente per n. 1.067.052 azioni, pari al 18,4% dell'intera opzione concessa (pari a 5.805.000 azioni)



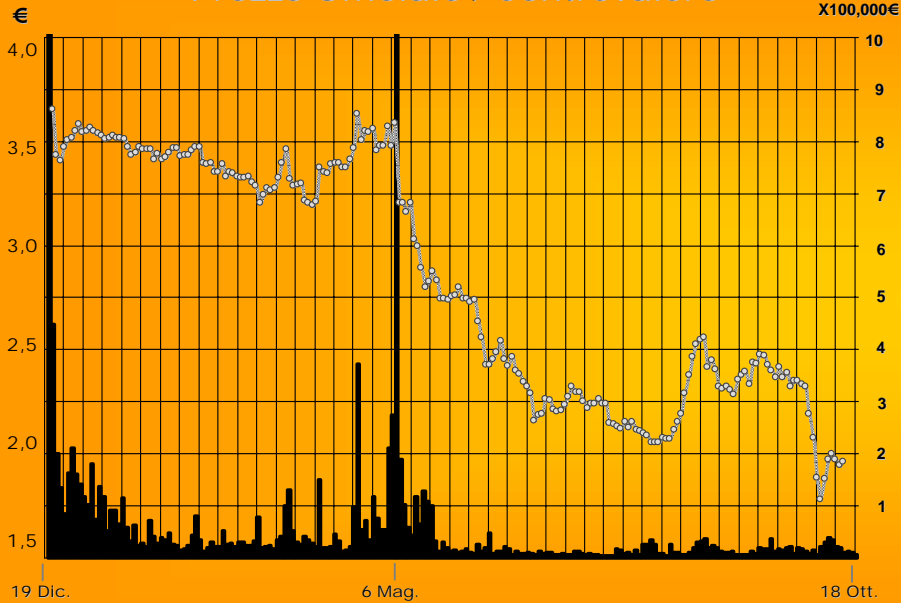
# FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2001-2002 - SEGUE

ANDAMENTO TITOLO 20 DIC. 2001 - 18 OTT. 2002

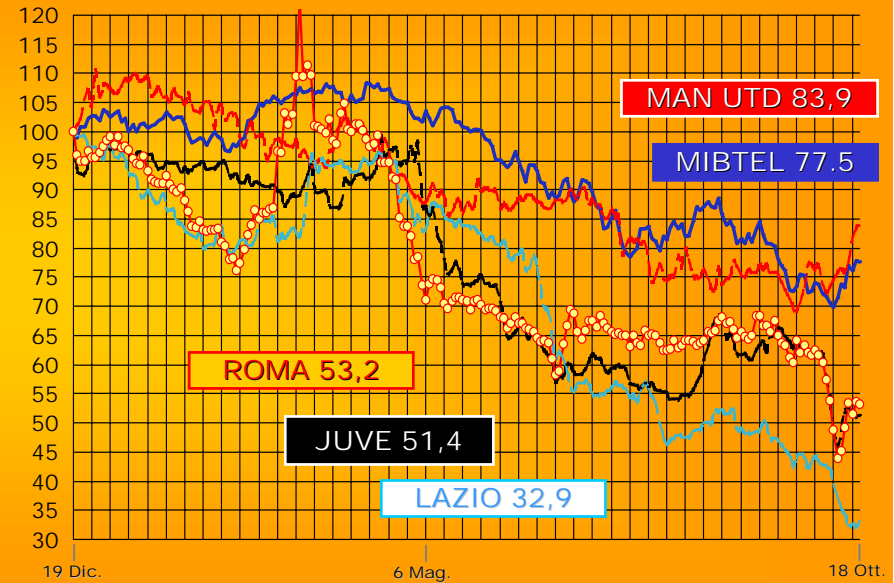
JUVENTUS

JUVENTUS vs MIBTEL e COMPETITORS

Prezzo Ufficiale / Controvalore



19 dicembre 2001 = 100





# FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2001-2002 - SEGUE

## ■ CAMPAGNA TRASFERIMENTI 2001-2002

● Principali movimenti Prima Squadra:

- **Acquisti**: G. Buffon e L. Thuram dal Parma, P. Nedved e M. Salas dalla Lazio
- **Cessioni**: Z. Zidane al Real Madrid, F. Inzaghi al Milan, E. Van der Sar al Fulham e D. Kovacevic alla Lazio

EFFETTO ECONOMICO		EFFETTO FINANZIARIO	
	€ mln		€ mln
Plusvalenze nette	116,3	Acquisti	(215,5)
		Cessioni	159,9
			<hr/>
			(55,6)
			<hr/>
Compartecipazioni (2,2)			5,5
<b>TOTALE</b>	<b>114,1</b>		<b>(50,1)</b>



# FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2001-2002 - SEGUE

## STADIO

- In data 18 giugno 2002 la Juventus ha firmato un Protocollo d'Intesa con il Comune di Torino per la costituzione di un diritto di superficie sullo Stadio Delle Alpi e sulle aree adiacenti.
- Il corrispettivo pattuito è di €24 mln, con le seguenti modalità di pagamento:
  - 6 milioni all'atto della costituzione del diritto;
  - 18 milioni suddivisi in nove rate annuali costanti a partire dal 1° luglio 2003.
- Il diritto di superficie, della durata di 99 anni rinnovabile alla scadenza, permetterà alla Juventus di ristrutturare lo Stadio e disporre di:
  - 17.000 mq. all'interno dello Stadio per attività connesse allo sport ed iniziative rivolte ai tifosi;
  - 20.000 mq. di SLP destinate ad attività commerciali;
  - 5.000 mq. per la costruzione di una multisala cinematografica;
  - 5.000 mq. di SLP per uffici destinati alla sede sociale.
- E' in corso l'iter amministrativo per la variante di Piano Regolatore. E' pertanto possibile che la firma dell'accordo tra la Juventus ed il Comune di Torino subisca uno slittamento rispetto alla data del 31 ottobre prevista nel Protocollo d'Intesa.



# FATTI DI RILIEVO DELL'ESERCIZIO 2001-2002 - SEGUE

## PROGETTO MONDO JUVE

- Nel corso dell'ultimo trimestre del 2001 i Comuni di Vinovo e Nichelino hanno approvato le varianti urbanistiche e di viabilità necessarie per lo sviluppo del Progetto.
- I progetti sono all'esame della Regione Piemonte per lo svolgimento degli atti di competenza; entro la fine del 2002 dovrebbe completarsi l'iter autorizzativo.
- Nell'aprile 2002 la Juventus ha versato gli importi di oltre €0,5 mln e di circa €1,3 mln, rispettivamente ai Comuni di Vinovo e di Nichelino, così come previsto dall'Accordo di Programma stipulato nel maggio 2001.

## ANDAMENTO CAMPI DI VINOVO

- In Assemblea Straordinaria gli azionisti hanno deliberato di modificare la data di chiusura dell'esercizio dal 31 dicembre al 30 giugno e di trasferire la sede legale a Torino in Corso Galileo Ferraris, 32
- L'esercizio 1° gennaio 2002 – 30 giugno 2002 ha evidenziato un sostanziale pareggio



# RISULTATI DELL'ESERCIZIO 2001-2002

## ■ RISULTATI ECONOMICI RICLASSIFICATI AL 30 GIUGNO 2002<sup>(\*)</sup>

(dati in €mln)	ESERCIZIO 2001/2002	ESERCIZIO 2000/2001	VAR. ASS.	VAR. %
Totale ricavi	175,3	171,1	+4,2	+2,5
Margine operativo lordo	(12,8)	24,6	-37,4	n.s.
Risultato ordinario	20,8	9,0	+11,8	n.s.
Risultato netto	6,1	5,8	+0,3	+6,2

## ■ RISULTATI ECONOMICI RICLASSIFICATI: GESTIONE CORRENTE E GESTIONE CALCIATORI<sup>(\*)</sup>

(dati in €mln)	ESERCIZIO 2001/2002			ESERCIZIO 2000/2001		
	Gestione corrente	Gestione calciatori	Totale	Gestione corrente	Gestione calciatori	Totale
Totale ricavi	175,0	0,3	175,3	169,1	2,0	171,1
Margine operativo lordo	(12,9)	0,1	(12,8)	22,6	2,0	24,6
Risultato ordinario	(25,1)	45,9	20,8	17,7	(8,7)	9,0
Risultato netto			6,1			5,8

<sup>(\*)</sup> Secondo lo schema utilizzato nel Prospetto Informativo



# RISULTATI DELL'ESERCIZIO 2001-2002 - SEGUE

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO(\*)

(in €mln)	ESERCIZIO 2001-2002	ESERCIZIO 2000-2001	VAR. ASS.	VAR.%
Ricavi	175,3	171,1	+4,2	+2,5%
Spese per il personale	(136,7)	(100,5)	-36,2	+36,0%
Altri costi operativi	(51,4)	(46,0)	-5,4	+11,7%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>(12,8)</b>	<b>24,6</b>	<b>-37,4</b>	<b>n.s.</b>
Accantonamenti/Altri ammortamenti	(13,0)	(7,5)	-5,5	+73,3%
Proventi da gestione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori	114,1	26,3	+87,8	n.s.
Ammortamenti	(68,2)	(37,0)	-31,2	n.s.
Proventi da gestione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori al netto degli ammortamenti	45,9	(10,7)	+56,6	n.s.
Proventi/(Oneri) finanziari netti	0,7	2,6	-1,9	-73,1%
<b>Risultato ordinario</b>	<b>20,8</b>	<b>9,0</b>	<b>+11,8</b>	<b>n.s.</b>
Proventi/(Oneri) straordinari netti	(4,2)	1,7	-5,9	n.s.
Imposte sul reddito	(10,5)	(4,9)	-5,6	n.s.
<b>Risultato netto</b>	<b>6,1</b>	<b>5,8</b>	<b>+0,3</b>	<b>+6,2%</b>

(\*) Secondo lo schema utilizzato nel Prospetto Informativo



# RISULTATI DELL'ESERCIZIO 2001-2002 - SEGUE

## STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO<sup>(\*)</sup>

(In €mln)	30/06/2002	30/06/2001	VAR.
Capitale Immobilizzato Netto	250.9	141.2	+109.7
Diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori netti	220.6	116.6	+104.0
Altre immobilizzazioni nette	30.3	24.6	+5.7
Capitale Circolante Netto	(225.3)	(170.5)	+54.8
T.F.R. e altri fondi	(21.1)	(5.8)	-15.3
Capitale Investito Netto	4.5	(35.1)	+39.6
Patrimonio Netto	99.5	32.5	+67.0
Posizione Finanziaria Netta <sup>(**)</sup>	(95.0)	(67.6)	-27.4
Totale Patrimonio Netto e PFN	4.5	(35.1)	+39.6

(\*) Secondo lo schema utilizzato nel Prospetto Informativo

(\*\*) Valori negativi indicano una situazione di liquidità netta



# RISULTATI DELL'ESERCIZIO 2001-2002 - SEGUE

## ■ FONDO TFR E ALTRI FONDI

(in € mln)	Fondo TFR	Fondo per imposte	Fondo per rischi e oneri per imposte differite	altri	Totale
FONDO TFR E ALTRI FONDI AL 30/06/01	1,4	0,3	-	4,1	5,8
ACCANTONAMENTO DELL'ESERCIZIO 2001/2002	0,5	-	10,0	5,2	15,7
UTILIZZO DELL'ESERCIZIO 2001/2002	-	-	-	(0,4)	(0,4)
FONDO TFR E ALTRI FONDI AL 30/06/02	1,9	0,3	10,0	8,9 <sup>(*)</sup>	21,1

(\*) DI TALE IMPORTO €8,7 MLN SI RIFERISCONO:

- ALL'EVENTUALE IMPOSTA IRAP SULLE PLUSVALENZE NETTE DERIVANTI DALLE CESSIONI DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI NEGLI ESERCIZI 1998/1999, 1999/2000, 2000/2001 E 2001/2002;
- ALL'IMPORTO DELLE SANZIONI DOVUTE PER LA DEFINIZIONE AGEVOLATA DELL'EVENTUALE CONTROVERSIA RELATIVA ALL'IRAP SULLE PLUSVALENZE NETTE DERIVANTI DALLE CESSIONI DEI DIRITTI PLURIENNALI ALLE PRESTAZIONI DEI CALCIATORI REALIZZATE NEGLI ESERCIZI PER CUI E' STATA PRESENTATA LA DICHIARAZIONE DEI REDDITI E DELL'IRAP. TALI SANZIONI, PUR IN PRESENZA DI OBIETTIVE CONDIZIONI DI INCERTEZZA, SONO STATE PRUDENZIALMENTE ACCANTONATE NEL MINIMO PREVISTO DALLA NORMATIVA FISCALE APPLICABILE IN CASO DI ACCERTAMENTO, TENENDO ANCHE CONTO CHE AUTOREVOLI PARERI PRO VERITATE RICHIESTI DALLA F.I.G.C. – L.N.P. HANNO RITENUTO NON DOVUTA L'IMPOSTA.



# RISULTATI DELL'ESERCIZIO 2001-2002 - SEGUE

## RENDICONTO FINANZIARIO<sup>(\*)</sup>

(in €mln)	ESERCIZIO 2000/2001	ESERCIZIO 2001/2002
- breve termine	95.0	67.6
- medio e lungo termine	-	-
<b>Posizione Finanziaria Netta iniziale</b>	<b>95.0</b>	<b>67.6</b>
Cash flow	43.5	75.3
Variazione Capitale Circolante Netto	(0.6)	54.9
Aumento/(Diminuzione) del fondo TFR e degli altri fondi	(1.0)	15.2
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dalla gestione reddituale</b>	<b>41.9</b>	<b>145.4</b>
<b>Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento</b>	<b>(67.7)</b>	<b>(178.9)</b>
<b>Dividendi distribuiti</b>	<b>(1.1)</b>	<b>(1.1)</b>
<b>Aumento di capitale</b>	<b>-</b>	<b>62.6</b>
<b>Altre variazioni di patrimonio netto</b>	<b>(0.5)</b>	<b>(0.6)</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta finale</b>	<b>67.6</b>	<b>95.0</b>
di cui:		
- breve termine	67.6	95.0
- medio e lungo termine	-	-

(\*) Secondo lo schema utilizzato nel Prospetto Informativo

(\*\*) Valori negativi indicano una situazione di liquidità netta



# FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 GIUGNO 2002

## CAMPAGNA TRASFERIMENTI 2002-2003

### Principali movimenti Prima Squadra:

- **Acquisti:** M. Blasi dal Perugia, M.G. Camoranesi dal Verona, F. Miccoli dalla Ternana, E. Moretti dalla Fiorentina e M. Brighi dal Rimini Calcio
- **Cessioni:** N. Amoruso al Perugia, E. Maresca al Piacenza, M. Brighi al Parma e G. Guzman alla Ternana

### Campagna trasferimenti 2002-2003 (al termine della prima fase)

EFFETTO ECONOMICO	€ mln	EFFETTO FINANZIARIO	€ mln	SCADENZE		
				02/03	03/04	04/05
Plusvalenze nette	13.6	Acquisti	(37.3)	(29.9)	(7.3)	(0.1)
		Cessioni	36.5	23.4	8.3	4.8
Compartecipazioni e opzioni	2.7		(0.8)	(6.5)	1.0	4.7
			(6.8)	(4.6)	(1.1)	(1.1)
<b>TOTALE</b>	<b>16.3</b>		<b>(7.6)</b>	<b>(11.1)</b>	<b>(0.1)</b>	<b>3.6</b>

### Trasferimenti in temporanea (al termine della prima fase)

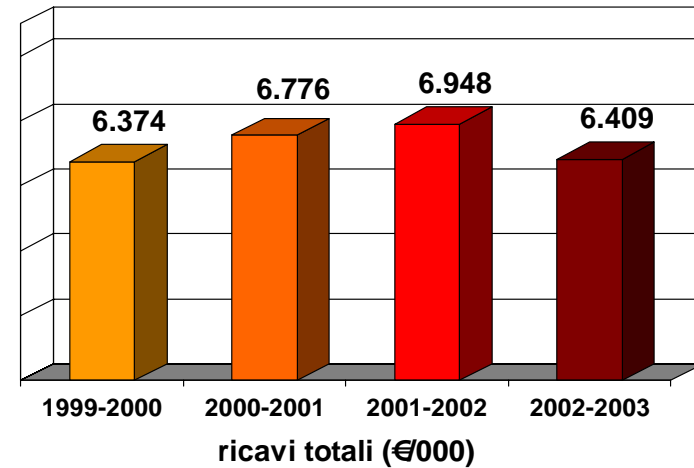
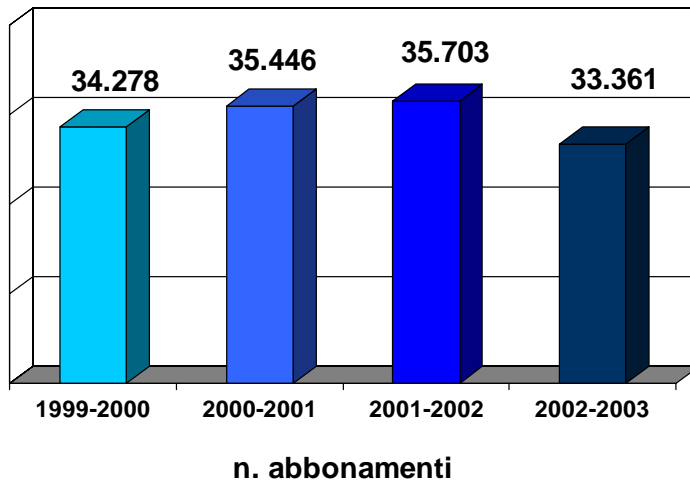
Acquisti	(9,1)	} (8,2)
Cessioni	0,9	



# FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 GIUGNO 2002 - SEGUE

## CAMPAGNA ABBONAMENTI

### Trend storico



### Campagna Abbonamenti 2002-2003

- n. abbonamenti                      33.361
- totale ricavi                            €6,4 mln

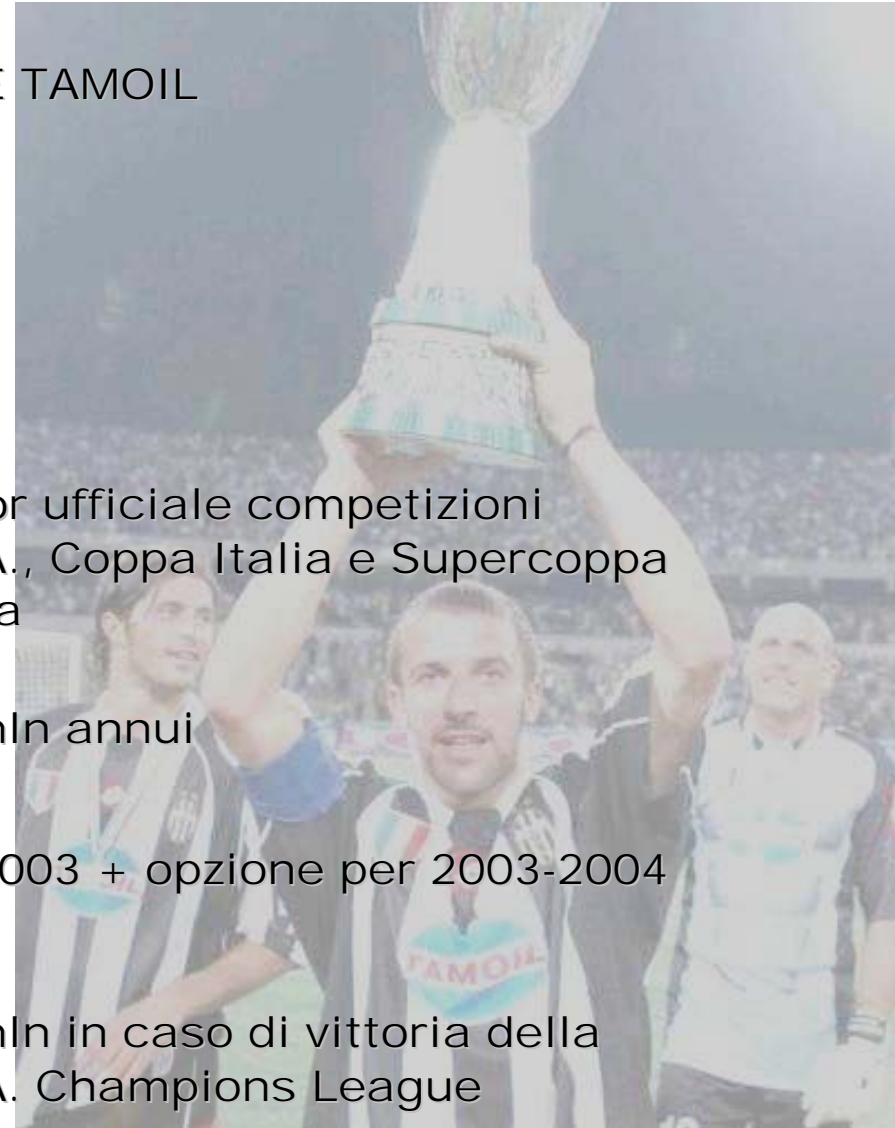


# FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO IL 30 GIUGNO 2002 - SEGUE

## SPONSORIZZAZIONE UFFICIALE TAMOIL



- Oggetto: sponsor ufficiale competizioni U.E.F.A., Coppa Italia e Supercoppa Italiana
- Minimo garantito: €4,5 mln annui
- Durata: 2002-2003 + opzione per 2003-2004
- Performance Bonus: €2,0 mln in caso di vittoria della U.E.F.A. Champions League





# FATTI DI RILEVO AVVENUTI DOPO IL 30 GIUGNO 2002 - SEGUE

## CAMPI DI VINOVO

<ul style="list-style-type: none"> <li>Nel mese di luglio 2002 la Juventus Football Club ha versato € 7,7 mln quale saldo relativo all'acquisizione della Campi di Vinovo S.p.A.</li> </ul>	(in € mln)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Corrispettivo previsto* *con clausola di revisione del prezzo in funzione della situazione patrimoniale della Campi di Vinovo S.p.A.</li> </ul>	17,4
<ul style="list-style-type: none"> <li>Rate precedenti (luglio 2001 – gennaio 2002)</li> </ul>	9,0
<ul style="list-style-type: none"> <li>Saldo (luglio 2002)</li> </ul>	7,7
<hr/>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Totale versato</li> </ul>	16,7
	Differenza
	0,7



**JUVENTUS**

PROPOSTA DIVIDENDO E  
INCREMENTO RISERVA LEGALE



# PROPOSTA DI DIVIDENDO RELATIVO ALL'ESERCIZIO 2001-2002

	2001/2002	2000/2001	Var. %
• Azione ordinaria (€/az.)	0,012	0,011	+9,1
• Dividendo totale (€ mln)	1,451	1,123	+29,2
• Yield	0,5%	n.a	n.a
• Quotaz. riferimento	2,39*	n.a	n.a

(\*) Alla data del Consiglio di Amministrazione (20 settembre 2002)



# INCREMENTO DELLA RISERVA LEGALE

---

INCREMENTO DELLA RISERVA LEGALE SINO AL QUINTO  
DEL CAPITALE SOCIALE MEDIANTE PRELIEVO DI € 475.884  
DALLA RISERVA DA SOVRAPPREZZO AZIONI

---



**JUVENTUS**

ASSEMBLEA ORDINARIA  
28 ottobre 2002



**JUVENTUS**

DELIBERAZIONI IN ORDINE AL  
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



# DELIBERAZIONI IN ORDINE AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- PROPOSTA DI AUMENTO DA 7 A 9 DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ANCHE AL FINE DI ADEGUARE IL SISTEMA DI GOVERNO SOCIETARIO ALLE NUOVE RACCOMANDAZIONI DEL CODICE DI AUTODISCIPLINA PREDISPOSTO DAL COMITATO PER LA CORPORATE GOVERNANCE DELLE SOCIETA' QUOTATE
  
- I NUOVI CONSIGLIERI RESTERANNO IN CARICA SINO ALLA SCADENZA DELL'ATTUALE CONSIGLIO E PERTANTO SINO ALL'ASSEMBLEA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 30 GIUGNO 2003



**JUVENTUS**

ASSEMBLEA ORDINARIA  
28 ottobre 2002



**JUVENTUS**

DELIBERA ACQUISTO  
AZIONI PROPRIE



# DELIBERA ACQUISTO AZIONI PROPRIE

● STANZIAMENTO		€ 50 mln
<hr/>		
● AZIONI ACQUISTABILI (N. MAX)		12 milioni di azioni
<hr/>		
● PREZZO ACQUISTO	MIN	€ 0,10
	MAX	€ 5
<hr/>		
● DURATA		18 MESI DA DELIBERA (APRILE 2004)
<hr/>		



**JUVENTUS**

ASSEMBLEA ORDINARIA  
28 ottobre 2002