



Juventus Football Club

Assemblea ordinaria degli Azionisti

Torino, 26 ottobre 2006





Ordine del giorno

- 1 - Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2006 e relazione sulla gestione; deliberazioni relative**
- 2 - Nomina del Collegio Sindacale e del suo Presidente e determinazione del relativo emolumento**





Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2006 e relazione sulla gestione; deliberazioni relative



Fatti di rilievo dell'esercizio 2005/2006

Stagione sportiva

Prima squadra - primo posto nel Campionato di Serie A
(scudetto non assegnato a seguito pronunce
CAF e Corte Federale)

U.E.F.A. Champions League quarti di finale
Coppa Italia quarti di finale

Settore giovanile - Vittoria campionati Primavera e Allievi
Nazionali

Licenza U.E.F.A.

Ottenuta la Licenza U.E.F.A. 2006/2007 in data 8 giugno 2006





Fatti di rilievo dell'esercizio 2005/2006 - segue

Campagna Trasferimenti 2005/2006

Acquisti: Vieira, Balzaretti (svincolato), Abbiati (in temp.), Gladstone (in temp.), Chiellini, Maresca, Miccoli (ris. compart.)

Cessioni: Maresca, Appiah, Chimenti (definitive), Legrottoglie, Tacchinardi, Miccoli, Tudor, Salas, Gladstone (in temp.)

Effetti economici, patrimoniali e finanziari complessivi:

EFFETTO ECONOMICO		EFFETTO PATRIMONIALE		EFFETTO FINANZIARIO				
				TOTALE	05/06	06/07	07/08	08/09
		Nuovi investim.	35,1	(35,1)	(17,2)	(9,3)	(7,9)	(0,7)
		Cap. compart.	13,5	-	-	-	-	-
Plusvalenze nette	2,1	Disinvestimenti	(12,0)	14,1	4,8	4,3	2,5	2,5
Compartecipaz.	(0,7)	Altre compart.	1,1	(1,8)	(1,0)	(0,8)	-	-
Temporanea	1,1			1,1	0,8	0,3	-	-
TOTALE	2,5		37,7	(21,7)	(12,6)	(5,5)	(5,4)	1,8



Fatti di rilievo dell'esercizio 2005/2006 - segue

Accordi con il Gruppo Mediaset

In data 23 dicembre 2005, la Juventus Football Club ha sottoscritto con il Gruppo Mediaset accordi aventi ad oggetto, nelle stagioni sportive 2007/2008 e 2008/2009, la trasmissione, tramite qualsiasi piattaforma distributiva, delle partite interne del Campionato italiano, per l'Italia (criptato) e per il resto del mondo (anche in chiaro), e la trasmissione televisiva di un trofeo amichevole ed altri diritti.

I corrispettivi per le due stagioni sportive sono rispettivamente di € 108 milioni e € 110 milioni, e saranno corrisposti in rate mensili secondo competenza economica.

Inoltre Juventus Football Club ha ceduto al Gruppo Mediaset diritti di opzione per prorogare di un'ulteriore stagione sportiva (quella 2009/2010) gli stessi diritti, a fronte di un corrispettivo di € 30 milioni già corrisposto il 30 dicembre 2005.





Fatti di rilievo dell'esercizio 2005/2006 - segue

Accordi con il Gruppo RAI

In data 31 marzo 2006, la Società ha sottoscritto con il Gruppo RAI accordi aventi ad oggetto:

- la transazione relativa ai diritti di utilizzo e sfruttamento da parte di RAI delle immagini Juventus fino a tale data;
- l'acquisto da parte di Juventus dell'intero archivio di RAI relativo a Juventus ("Library");
- la concessione della licenza a RAI, per 99 anni rinnovabili, dei diritti di utilizzazione della Library Juventus nonché per la produzione di una fiction;
- l'acquisto da parte di RAI del diritto, per 25 anni di titolare "Trofeo RAI" una partita amichevole disputata da Juventus;
- l'acquisto da parte di Rai Trade del diritto di attivare, produrre e gestire, per 25 anni, in associazione con Juventus, un canale tematico dedicato a Juventus;
- accordi di service e di commercializzazione.





Fatti di rilievo dell'esercizio 2005/2006 - segue

Accordi con il Gruppo RAI - segue

A seguito degli accordi di cui sopra, che prevedono un investimento complessivo pari a € 28 milioni che è avvenuto parte nell'esercizio 05/06 e parte nel primo trimestre dell'esercizio 06/07, la Juventus ha beneficiato di un effetto economico immediato, pari a € 13,7 milioni, derivante dalla transazione e dalla cessione di alcuni diritti, e beneficerà di un ulteriore effetto economico diluito nel tempo, derivante dallo sfruttamento economico dell'asset acquisito.





Fatti di rilievo dell'esercizio 2005/2006 - segue

Cessione diritto opzione area comm.le Stadio

In data 21 dicembre 2005 la Società ha sottoscritto con la Virgiliocinque S.p.A. un contratto avente ad oggetto la cessione, a fronte di un corrispettivo di € 0,1 milioni, di un diritto d'opzione per l'acquisto del diritto di superficie sulle aree commerciali esterne allo Stadio Delle Alpi. Tale diritto è scaduto.

Stadio

In data 11 aprile 2006, la Società ha ottenuto l'approvazione del PEC (Piano Esecutivo Convenzionato) relativo al Progetto Stadio. Nelle ultime settimane si sono tenuti alcuni incontri con la Città di Torino ed è stato concordato un riesame del Progetto da effettuare congiuntamente nei prossimi mesi.

In data 21 aprile 2006, la Città di Torino ha deliberato di concedere in affitto alla Juventus Football Club S.p.A. ed al Torino Football Club S.p.A. lo Stadio Olimpico (ex Stadio Comunale), recentemente ristrutturato, per le stagioni sportive 2006/2007 e 2007/2008. Il contratto di affitto è stato stipulato in data 31 maggio 2006.





Fatti di rilievo dell'esercizio 2005/2006 - segue

Mondo Juve – Parco Commerciale

In data 31 marzo 2006, la società Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. ha pagato il saldo del corrispettivo per la cessione, avvenuta il 30 giugno 2003, del 27,2% del capitale sociale della Campi di Vinovo S.p.A. pari a € 32,3 milioni, come da accordi in essere.

Inoltre, la Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. ha acquisito opzioni per l'acquisto della restante parte del capitale sociale della Campi di Vinovo S.p.A. oggi detenuto da Juventus Football Club S.p.A..

Contestualmente, la Campi di Vinovo S.p.A. e la Costruzioni Generali Gilardi S.p.A. hanno risolto consensualmente il contratto preliminare di appalto del 30 giugno 2003 per la realizzazione di Mondo Juve.





Fatti di rilievo dell'esercizio 2005/2006 - segue

Organi sociali e corporate governance

- nomina nuovo Consiglio di Amministrazione (Assemblea del 29/6/06)
- istituzione Comitati interni (CDA del 29/6/06)
- adozione Modello di Organizz., Gestione e Controllo (CDA del 5/6/06)
- adozione nuovo Codice Etico (CDA del 29/6/06)

Centro Sportivo

Nel corso dell'esercizio sono stati completati i lavori di realizzazione del nuovo Centro Sportivo di Vinovo. In data 15 luglio 2006 il costruttore ha consegnato a Juventus il centro che è diventato operativo ospitando il ritiro e gli allenamenti della Prima Squadra e delle squadre giovanili. L'investimento complessivo, pari a € 22 milioni, è stato finanziato a mezzo leasing.





Fatti di rilievo dell'esercizio 2005/2006 - segue

Deferimento disciplinare in sede sportiva

In data 22 giugno 2006 la Società è stata deferita alla Commissione d'Appello Federale per violazione degli artt. 1 e 6 del Codice di Giustizia Sportiva.

Altre

In data 12 maggio 2006 la CONSOB ha richiesto alla Società informazioni ai sensi dell'art. 115, comma 1, del D.Lgs. n.58/98 in merito alle indagini ed alle inchieste in corso. L'informativa è stata resa alla Commissione nei termini previsti.

In data 13 maggio 2006, come richiesto dalla CONSOB, è stato diffuso un comunicato stampa per illustrare le diverse previsioni contrattuali contenute nei principali accordi di sponsorizzazione in caso di retrocessione in una serie inferiore alla A.





Conto economico riclassificato

€/m	Esercizio 2005/2006			Esercizio 2004/2005		
	Gestione corrente	Gestione calciatori	Totale	Gestione corrente	Gestione calciatori	Totale
Ricavi	249,5	1,5	251,0	228,6	0,7	229,3
Costi del personale	(132,4)	-	(132,4)	(127,2)	-	(127,2)
Altri costi operativi	(71,3)	(0,6)	(71,9)	(56,2)	(0,2)	(56,4)
Margine Operativo Lordo	45,8	0,9	46,7	45,2	0,5	45,7
Ammortamenti e svalutazioni	(14,9)	(69,2)	(84,1)	(3,1)	(62,9)	(66,0)
Plusvalenze da gestione diritti pluriennali calciatori	-	2,0	2,0	-	16,8	16,8
Proventi/(oneri) finanziari netti	(1,7)	(0,7)	(2,4)	(0,8)	1,6	0,8
Risultato Ordinario	29,2	(67,0)	(37,8)	41,3	(44,0)	(2,7)
Proventi/(oneri) straordinari	1,4	-	6,2	9,1	-	9,1
Imposte			(4,9)			(9,4)
Risultato Netto			(36,5)			(3,0)





Composizione ricavi e costi operativi

€/m	Esercizio 2005/2006			Esercizio 2004/2005		
	Gestione corrente	Gestione calciatori	Totale	Gestione corrente	Gestione calciatori	Totale
Ricavi	249,5	1,5	251,0	228,6	0,7	229,3
Ricavi da gare	16,6	-	16,6	22,8	-	22,8
Diritti TV e proventi UCL	127,2	-	127,2	124,4	-	124,4
Sponsorizzazioni	55,3	-	55,3	57,5	-	57,5
Altri ricavi	50,4	1,5	51,9	23,9	0,7	24,6
Costi operativi	(203,7)	(0,6)	(204,3)	(183,4)	(0,2)	(183,6)
Spese per materie prime e di consumo	(2,9)	-	(2,9)	(2,5)	-	(2,5)
Spese per servizi	(33,0)	-	(33,0)	(30,1)	-	(30,1)
Spese per godim. beni di terzi	(3,3)	(0,6)	(3,9)	(1,8)	(0,2)	(2,0)
Spese per il personale	(132,4)	-	(132,4)	(127,2)	-	(127,2)
Oneri diversi di gestione	(32,1)	-	(32,1)	(21,8)	-	(21,8)

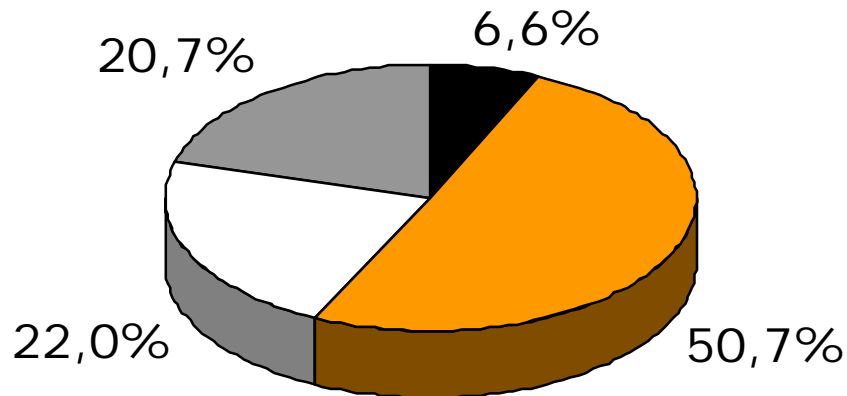




Composizione ricavi

2005/2006

€ 251,0 milioni

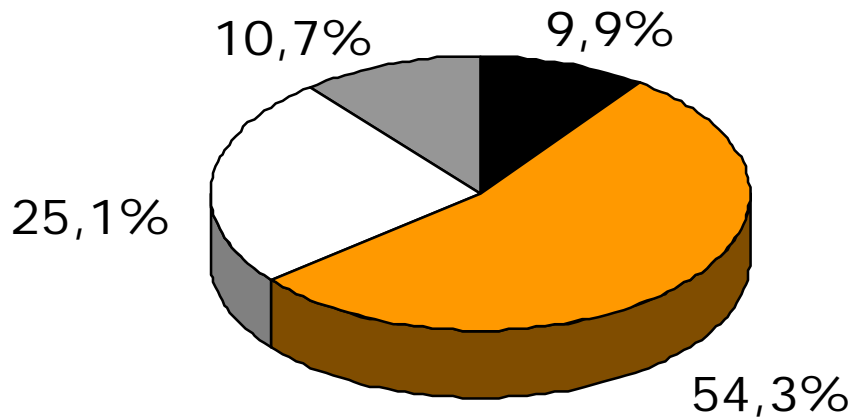


DIRITTI RADIOTELEVISIVI E PROVENTI U.E.F.A. CHAMPIONS LEAGUE

SPONSORIZZAZIONI E ALTRI PROVENTI COMMERCIALI

RICAVI DA GARE

ALTRI RICAVI



2004/2005

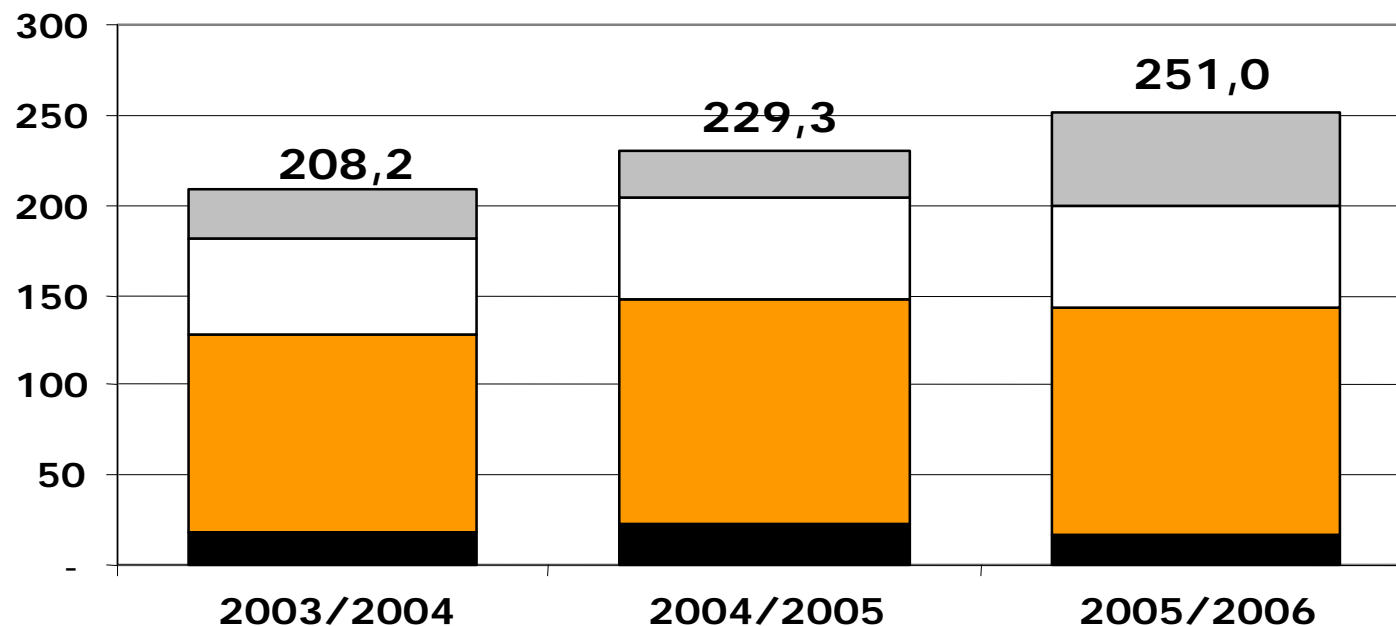
€ 229,3 milioni





Ricavi

In aumento del 9,5% rispetto all'esercizio precedente



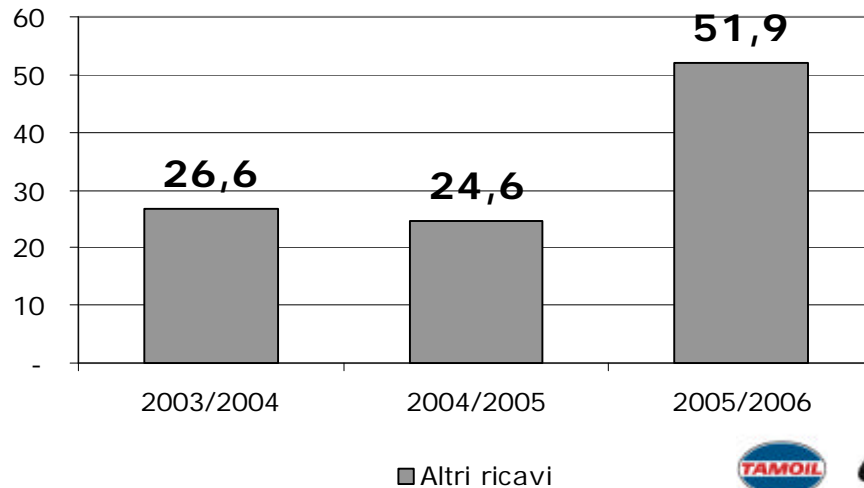
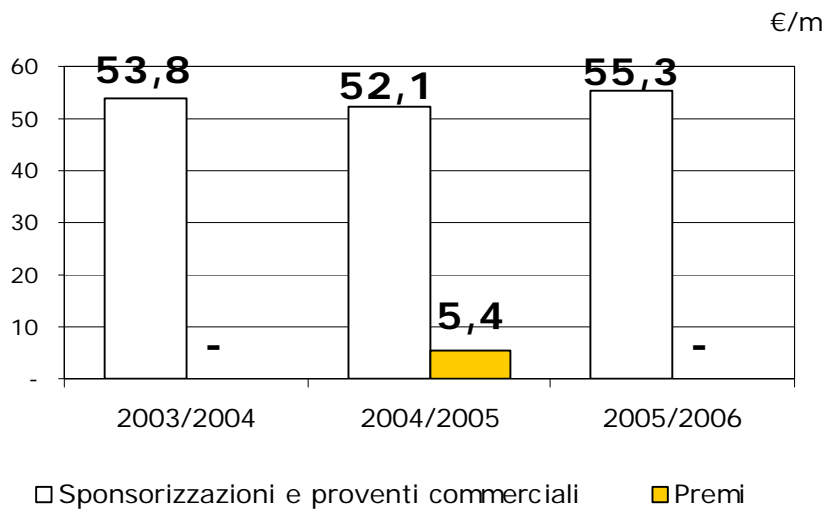
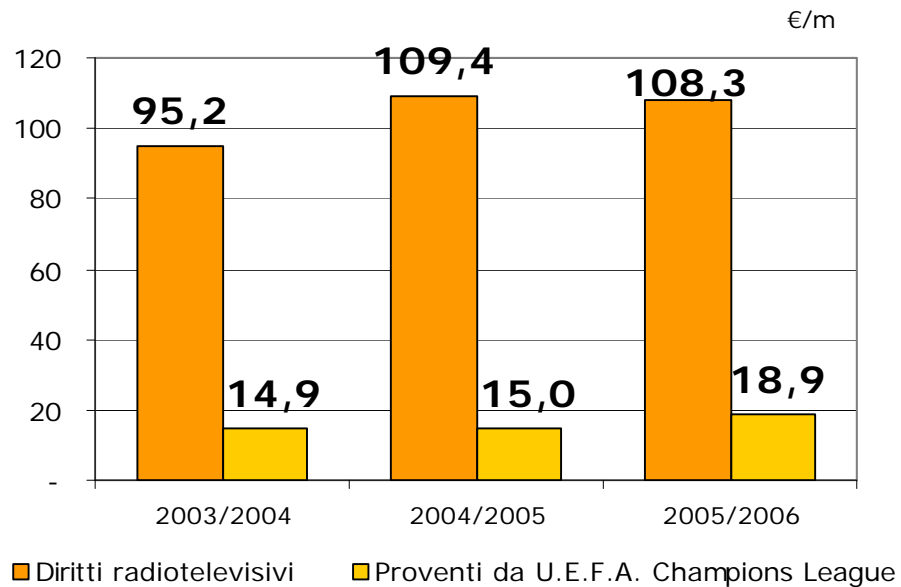
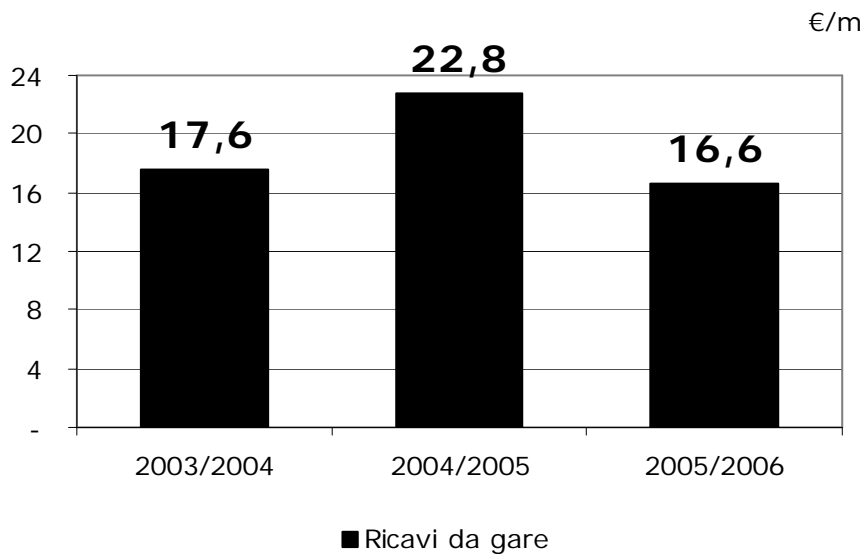
€/m

- Altri ricavi
- Ricavi da gare
- Sponsorizzazioni e proventi commerciali
- Diritti radiotelevisivi, telefonici e proventi da UCL





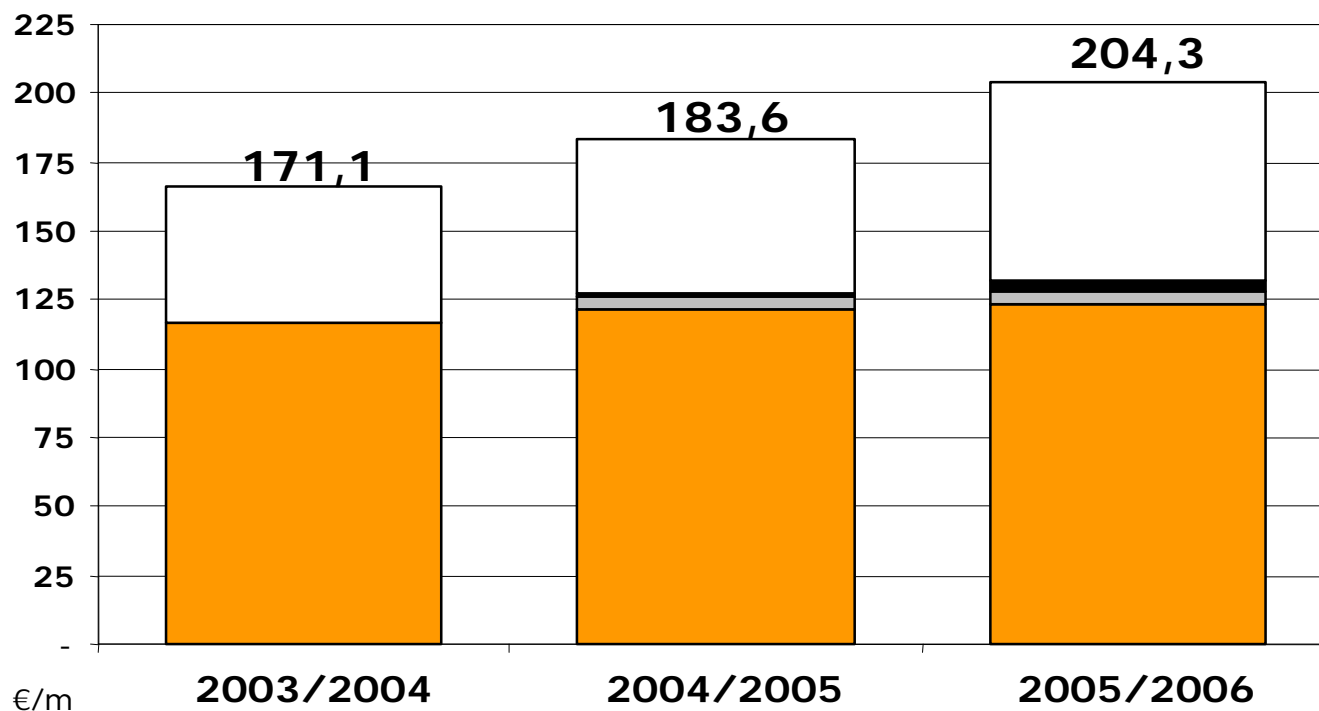
Dettaglio ricavi





Costi operativi

In aumento del 11,3% rispetto all'esercizio precedente

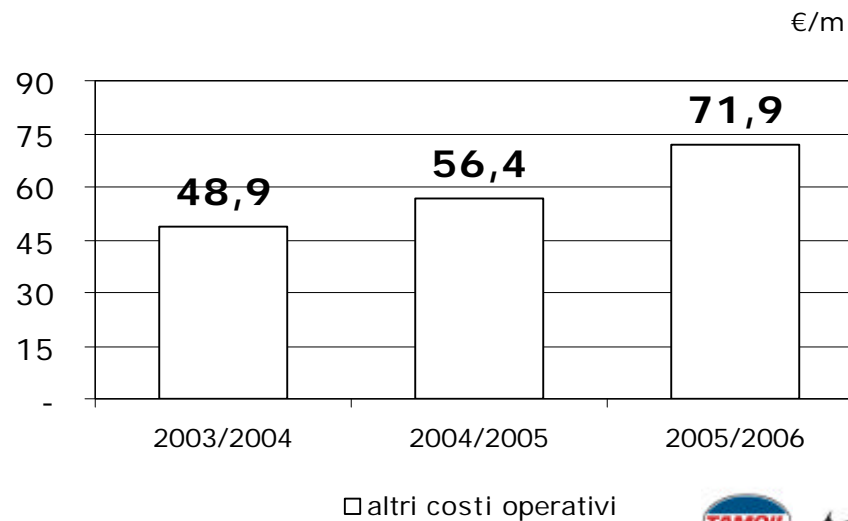
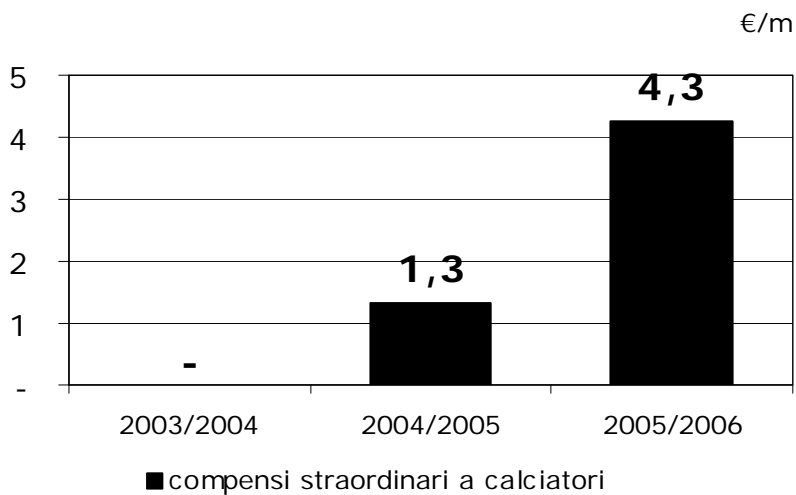
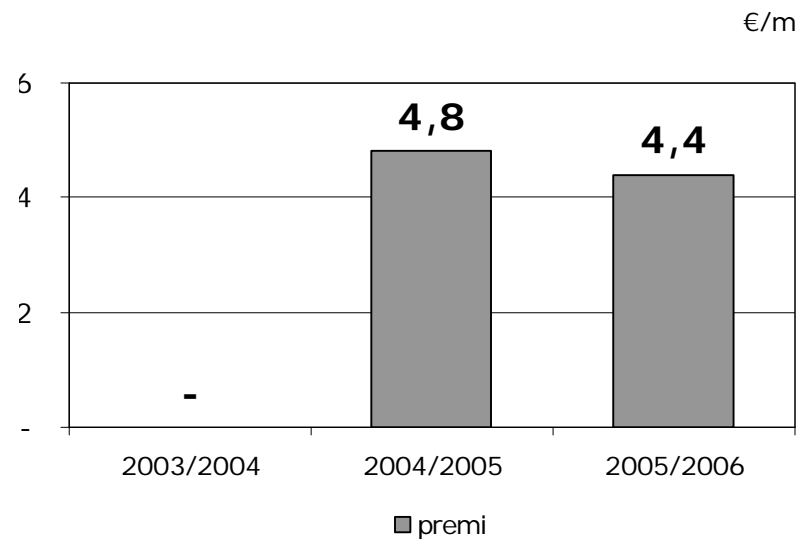
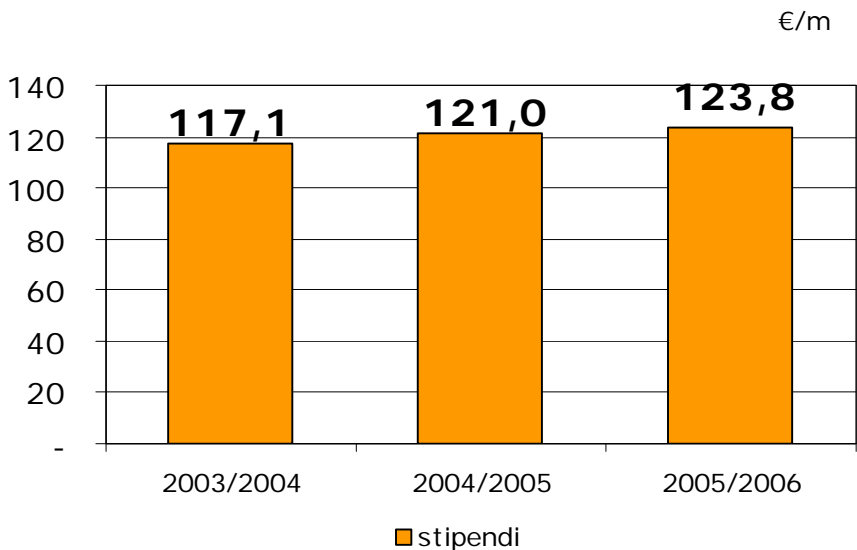


■ stipendi ■ premi ■ compensi straordinari a calciatori □ altri costi operativi





Dettaglio costi operativi





Stato patrimoniale riclassificato

€/m	30/06/06	30/06/05	Variazione
- <i>Diritti pluriennali alle prestazioni netti</i>	115,3	147,0	(31,7)
- <i>Altre immobilizzazioni nette</i>	67,2	66,4	0,8
Capitale Immobilizzato Netto	182,5	213,4	(30,9)
Capitale Circolante Netto	(110,0)	(95,3)	(14,7)
TFR e Altri Fondi	(17,4)	(23,8)	6,4
Capitale Investito Netto	55,1	94,3	(39,2)
Patrimonio Netto	41,4	77,9	(36,5)
Posizione Finanziaria Netta (*)	13,7	16,4	(2,7)
Totale Patrimonio Netto e PFN	55,1	94,3	(39,2)

(*) Valori negativi indicano una situazione di liquidità positiva





Rendiconto finanziario

€/m	Esercizio 2004/2005	Esercizio 2005/2006
Posizione finanziaria netta iniziale	53,1	(16,4)
<i>Cash flow</i>	57,6	21,9
<i>Variazione Capitale Circolante Netto</i>	(68,0)	14,7
<i>Aumento/(diminuzione) di fondi</i>	(2,5)	(6,4)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dalla gestione corrente	(12,9)	30,2
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento	(56,6)	(27,5)
Dividendi distribuiti	-	-
Altre variazioni di patrimonio netto	-	-
Posizione finanziaria netta finale	(16,4)	(13,7) *

* Al 30 giugno 2006 risultano già incassati: parte del corrispettivo previsto dal contratto con Sky Italia S.r.l. relativo ai diritti televisivi criptati della stagione sportiva 2006/2007, pari a € 31,5 milioni; e alcuni proventi di competenza di periodi successivi a quello in esame derivanti da abbonamenti e da contratti commerciali diversi per € 13,5 milioni.





Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2006

Campagna Trasferimenti 2006/2007

Principali operazioni della prima fase (luglio – agosto 2006):

Cessioni: Mutu, Zambrotta, Thuram*, Cannavaro, Emerson, Vieira*, Ibrahimovic

Cessioni temporanee: Miccoli

Acquisizioni definitive: Boumsong

Acquisizioni temporanee: Bojinov

Riepilogo movimentazione patrimoniale e impatti economico-finanziari:

€/m

EFFETTI ECONOMICI		EFFETTI PATRIMONIALI		EFFETTI FINANZIARI			
				TOTALE	06/07	07/08	08/09
		Investimenti	7,8	(7,8)	(3,1)	(2,7)	(2,0)
Plusvalenze	35,2	Cessioni	(49,0)	84,2	32,0	31,3	20,9
Temporanee	0,8			0,8	0,8	-	-
Totale	36,0		41,2	77,2	29,7	28,6	18,9

* Nell'esercizio 05/06 sono stati svalutati i diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori Thuram e Vieira per complessivi € 12,1 m, per adeguare i valori di carico al prezzo di mercato





Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2006 - segue

Mondo Juve – Parco Commerciale

In data 14 luglio 2006 e in data 26 luglio 2006 rispettivamente i Comuni di Nichelino e di Vinovo hanno definitivamente approvato i due PEC del Parco Commerciale. Ciò è avvenuto entro i termini imposti dal nullaosta commerciale e dal VIA.

Si prevede che entro l'anno corrente possa perfezionarsi l'iter dell'Accordo di Programma sulle opere di viabilità esterne e funzionali all'attivazione del Parco Commerciale. La chiusura anche di questo procedimento potrà consentire il passaggio alla fase operativa.





Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2006 - segue

Procedimento sportivo in corso

Sentenza CAF, 14 luglio 2006:

- retrocessione in serie B
- penalizzazione di 30 punti nel prossimo campionato
- revoca scudetto 04/05 e non assegnazione scudetto 05/06
- ammenda di € 80.000

Sentenza Corte Federale, 25 luglio 2006:

- retrocessione in serie B
- penalizzazione di 17 punti nel prossimo campionato
- squalifica del campo di gara per tre giornate
- revoca scudetto 04/05 e non assegnazione scudetto 05/06
- ammenda di € 120.000





Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2006 - segue

In data 2 agosto 2006 la Società ha presentato istanza di conciliazione alla Camera di Conciliazione e Arbitrato per lo Sport presso il CONI richiedendo l'annullamento delle sentenze e la revoca delle sanzioni irrogate. In via subordinata, ogni altra equa soluzione prospettata dal nominando Conciliatore. L'incontro si è tenuto il 18 agosto 2006 e non ha dato esito positivo nonostante la disponibilità a conciliare manifestata da Juventus.

In data 21 agosto 2006 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di presentare ricorso al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio sulla base delle violazioni di principi fondamentali della giustizia sportiva e non, chiedendo l'annullamento delle decisioni della CAF del 14 luglio 2006 e della Corte Federale del 25 luglio 2006, la revoca delle sanzioni irrogate nonché, in via cautelare, la immediata sospensione delle sanzioni stesse. Il ricorso è stato presentato in data 24 agosto 2006.





Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2006 - segue

In data 31 agosto 2006 il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato, all'unanimità, di ritirare il ricorso al TAR e presentare con urgenza l'istanza di arbitrato alla Camera di Conciliazione e Arbitrato del C.O.N.I..

In data 6 settembre 2006 la Società ha presentato l'istanza di arbitrato chiedendo di riformare totalmente, o in subordine parzialmente, la decisione della Corte Federale, annullando e/o riducendo le sanzioni inflitte, con ogni conseguente provvedimento, istando altresì per l'adozione di termini abbreviati vista l'urgenza della decisione. In via cautelare la Società ha altresì chiesto di sospendere le pene accessorie della squalifica del campo (3 giornate) e dell'ammenda (€ 120.000). Con provvedimento del 6 settembre 2006 la Camera di Conciliazione e Arbitrato per lo Sport ha sospeso la sanzione della squalifica del campo. Dopo la prima udienza dell'11 ottobre 2006, si attende ora la conclusione del procedimento con la pronuncia della Camera Arbitrale.





Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2006 - segue

Altre

In data 6 settembre 2006 Juventus ha ricevuto comunicazione del recesso dal contratto di sponsorizzazione stipulato lo scorso 25 marzo 2005 con Oilinvest (Netherlands) B.V..

Contestualmente sono comunque iniziati i colloqui per la stipula di un nuovo accordo di sponsorizzazione. In tale quadro la squadra continuerà ad indossare la maglia recante il marchio Tamoil.





Proposta di approvazione del bilancio e di copertura della perdita

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2006, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita netta di € 36.480.230.

Vi proponiamo di coprire la perdita netta mediante utilizzo:

- della Riserva utili portati a nuovo di € 2.944.641
- della Riserva da sovrapprezzo azioni di € 24.472.872
- e per € 9.062.717 della Riserva acquisto azioni proprie con la conseguente riduzione della disponibilità ai fini dell'acquisto di azioni proprie autorizzato dall'Assemblea degli Azionisti del 25 ottobre 2005





Juventus Football Club

Assemblea ordinaria degli Azionisti

Torino, 26 ottobre 2006





Nomina del Collegio Sindacale e del suo Presidente e determinazione del relativo emolumento



Lista di candidati presentata dall'azionista IFIL S.p.A.

Sezione n.1: candidati alla carica di *Sindaco Effettivo*

- 1) Avv. Giorgio Giorgi
- 2) Dr. Roberto Longo
- 3) Dr. Gianluca Ferrero

Sezione n.2: candidati alla carica di *Sindaco Supplente*

- 1) Dr. Paolo Piccatti
- 2) Dr. Gianluca Cristofori

