



# Juventus Football Club

## **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**

Torino, 26 ottobre 2004



# Ordine del giorno

- 1. Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2004 e relazione sulla gestione; deliberazioni relative**
- 2. Deliberazioni in materia di acquisto e di alienazione di azioni proprie ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile nonché dell'art. 132 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**
- 3. Deliberazioni in ordine al Consiglio di Amministrazione**
- 4. Conferimento dell'incarico di revisione contabile per il triennio 2004/2005, 2005/2006 e 2006/2007**
- 5. Adeguamento del Regolamento Assembleare al nuovo Statuto Sociale**



# Bilancio di esercizio al 30 giugno 2004



# Fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio 2003/2004



# Stagione sportiva

- **Prima squadra:** Vittoria 4° Supercoppa italiana  
3° posto Campionato italiano  
Finale Coppa Italia  
Ottavi di finale U.E.F.A. Champions League
- **Primavera:** Vittoria Torneo Viareggio  
Vittoria Coppa Italia di categoria  
Semifinale Campionato italiano di categoria
- **Berretti:** Vittoria Campionato italiano
- **Eccellenti risultati delle altre squadre giovanili**



# Campagna Trasferimenti 2003/2004

## Principali movimenti Prima Squadra:

**Acquisti:** Legrottoglie, Di Vaio, Camoranesi, Maresca, Appiah (temporanea)

**Cessioni:** Moretti, Salas (temporanea), Davids (temporanea), Olivera (temporanea), Zalayeta (temporanea)

**Risoluzioni:** Athirson, Fresi

## Effetti economici e finanziari della Campagna Trasferimenti

EFFETTO ECONOMICO		EFFETTO FINANZIARIO		SCADENZE			
				03/04	04/05	05/06	06/07
Plusvalenze nette	3,7	Acquisti	(47,6)	(25,0)	(12,1)	(8,6)	(1,9)
		Cessioni	11,0	7,0	3,0	0,8	0,2
Compartecipazioni e opzioni	(1,8)		(36,6)	(18,0)	(9,1)	(7,8)	(1,7)
			(3,5)	(2,0)	(1,3)	(0,1)	(0,1)
<b>TOTALE</b>	<b>1,9</b>	<b>TOTALE</b>	<b>(40,1)</b>	<b>(20,0)</b>	<b>(10,4)</b>	<b>(7,9)</b>	<b>(1,8)</b>

dati in € m

## Effetti economici e finanziari dei trasferimenti in temporanea

<b>Acquisti</b>	(2,0)	} (1,1)
<b>Cessioni</b>	0,9	



# Avvio partnership con Nike

- **Durata: 12 anni(\*) a partire dal 1/7/03**
- **Totale minimo garantito: € 187m**
- **Royalties:**
  - 10%-12%-14% in funzione del fatturato netto realizzato da Nike sui prodotti marchiati Juventus
  - 50% dei profitti netti derivanti dalle vendite nei negozi all'ingrosso o al dettaglio e dalla fornitura di servizi marchiati Juventus

## Juventus Store, Shop e Corner

### 4 store:

- Torino (2) - Palermo
- Tokio

### 4 corner:

- Roma - Milano
- Catania - Sorrento

**www.juvestore.com**

Registered users: oltre 25.000    Visitors: 750.000    Italia 46%, Europa 26%

## Juventus Merchandising S.r.l.

- Interamente posseduta dal Gruppo Nike
- Gestisce l'intero settore licensing di Juventus, la vendita dei prodotti a marchio Juventus e lo sviluppo del progetto Juventus Soccer Schools
- Nel primo anno le vendite hanno superato le aspettative

(\*) Nike ha la facoltà di recedere dal contratto al termine di ogni triennio qualora il Gruppo Nike sia colpito da condizioni economiche gravemente negative



# Rinnovo contratto diritti TV "satellitari"



## Oggetto:

**Diritti TV – campionato per l'Italia (in criptato) e per il resto del mondo (in chiaro e criptato), Trofeo Berlusconi e altri diritti commerciali**

## Stagioni sportive:

**2005/2006 e 2006/2007**

## Corrispettivi:

<b>€ 90 milioni di cui:</b>	<b>€ 94,5 milioni di cui:</b>
- € 45 m già incassati	- € 31,5 m al 15/06/06
- € 29,9 m al 15/09/05	- € 31,5 m al 15/12/06
- € 15,1 m al 15/12/05	- € 31,5 m al 15/03/07

## Performance Bonus:

**€ 5 milioni in caso di piazzamento nei primi due posti del Campionato italiano**



# Nuovi accordi per diritti TV "terrestri"



## Oggetto:

**Diritti di prima  
negoziatura e prelazione  
sui diritti criptati a  
pagamento delle partite  
interne del Campionato a  
partire dal 2007/2008**

**Trasmissione a pagamento  
e accesso condizionato  
delle partite interne di  
campionato tramite  
digitale terrestre, cavo e  
Adsl**

## Stagioni sportive:

-

**Dal 2004/2005 al  
2006/2007**

## Corrispettivi:

**€ 20 milioni incassati il  
29/06/2004**

**€ 12 milioni in tre anni**



# Altri fatti di rilievo

- **Stadio: acquisizione diritto di superficie e definizione programma inizio lavori per giugno 2005**
- **Costituzione società Semana Srl (detenuta al 30% con investimento di € 30.000) per gestione servizi Stadio**
- **Ottenimento della licenza U.E.F.A. 2004/2005**
- **Introduzione nuovo marchio Juventus**
- **Apertura cantiere per la realizzazione del Centro Sportivo di Vinovo**



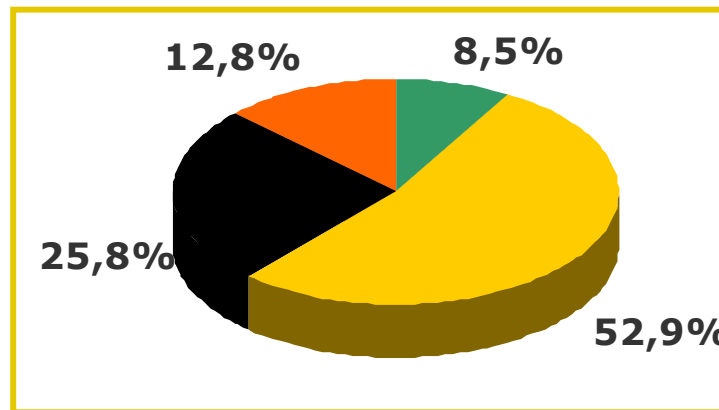
# Highlights economici e patrimoniali



# Composizione ricavi

2003/2004

€ 208,2 milioni



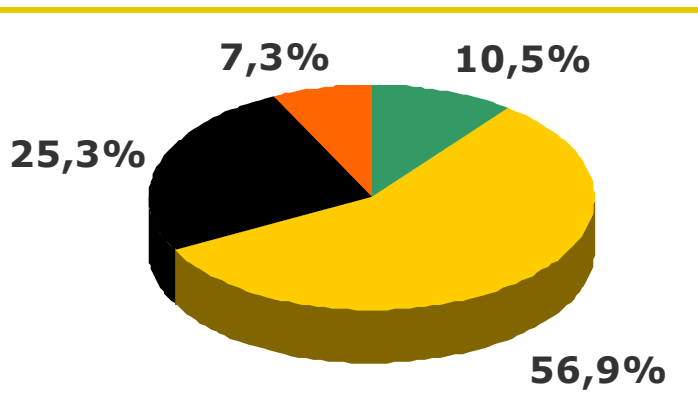
■ DIRITTI RADIOTELEVISIVI E PROVENTI DA U.C.L.

■ SPONSORIZZAZIONI E PROVENTI COMMERCIALI

■ RICAVI DA GARE

■ ALTRI RICAVI

2002/2003



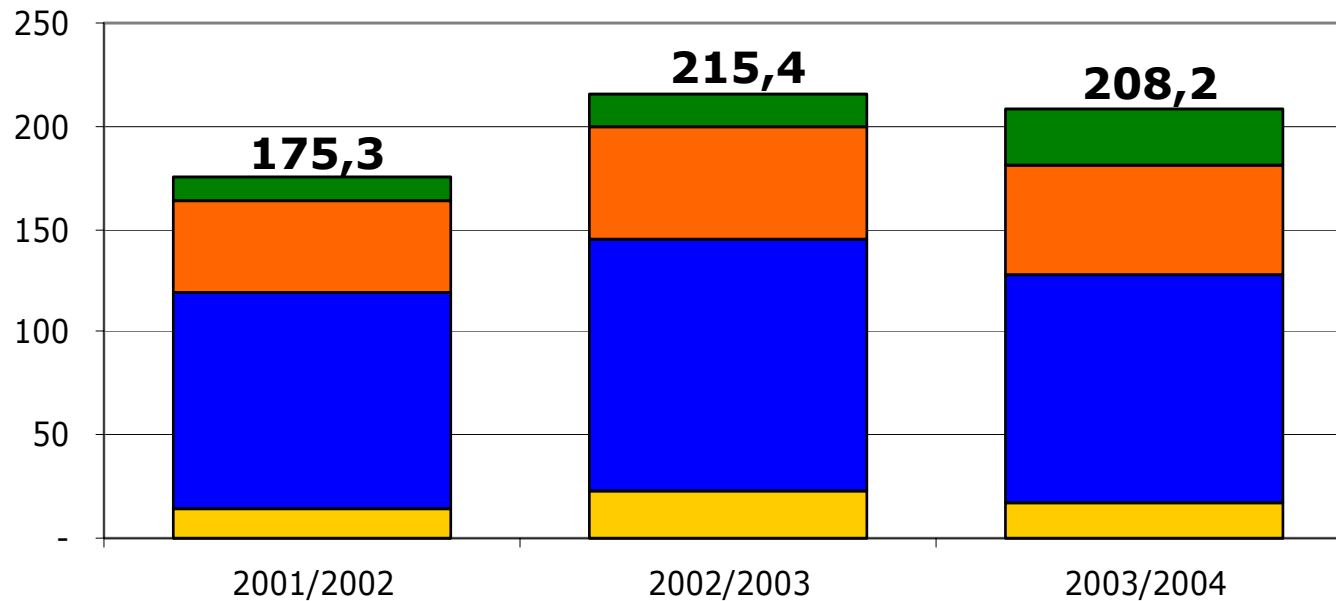
€ 215,4 milioni



# Ricavi

- In diminuzione del 3,4% principalmente per effetto della diminuzione dei ricavi da gare e dei proventi da U.E.F.A. Champions League**

in € m



■ Ricavi da gare

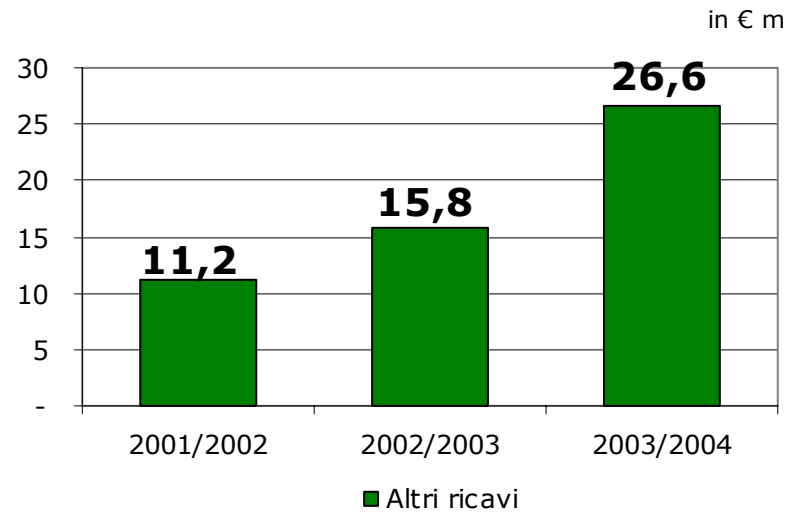
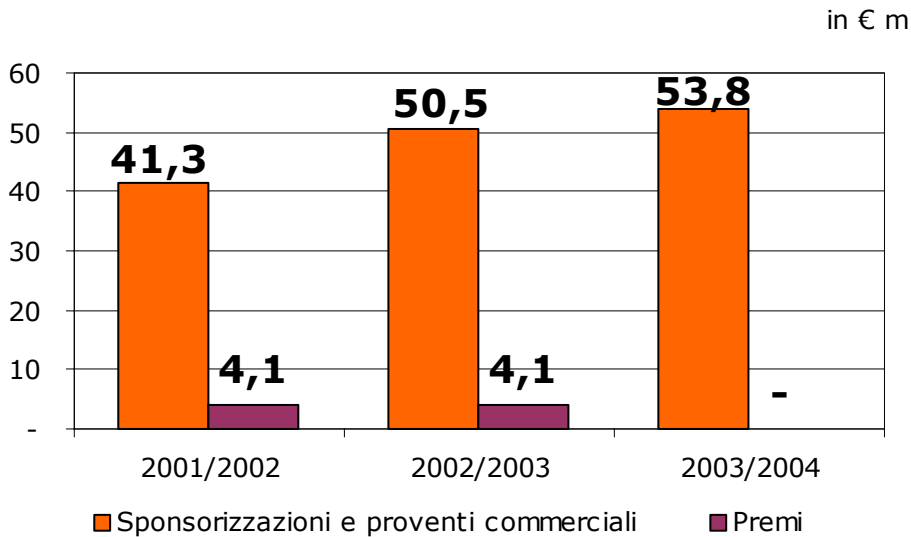
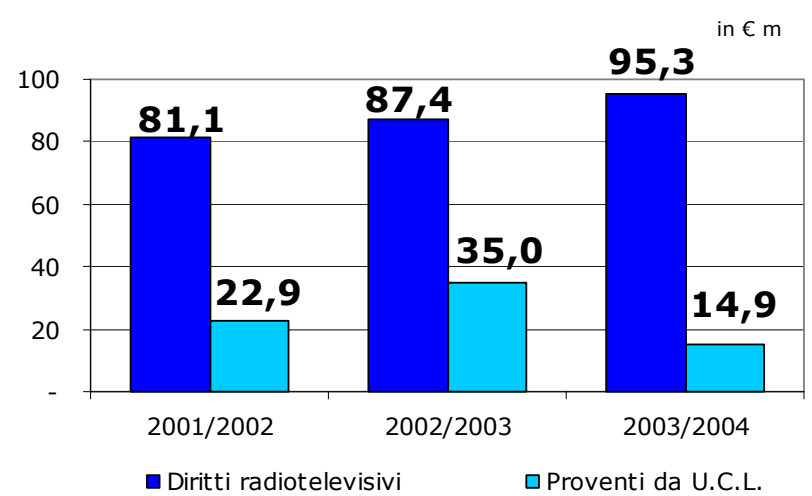
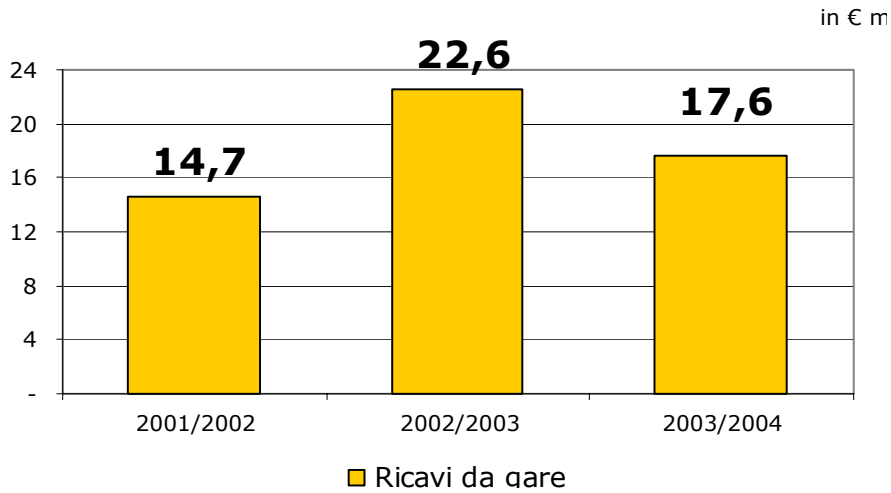
■ Diritti radiotelevisivi e proventi da U.C.L.

■ Sponsorizzazioni e proventi commerciali

■ Altri ricavi



# Dettaglio ricavi

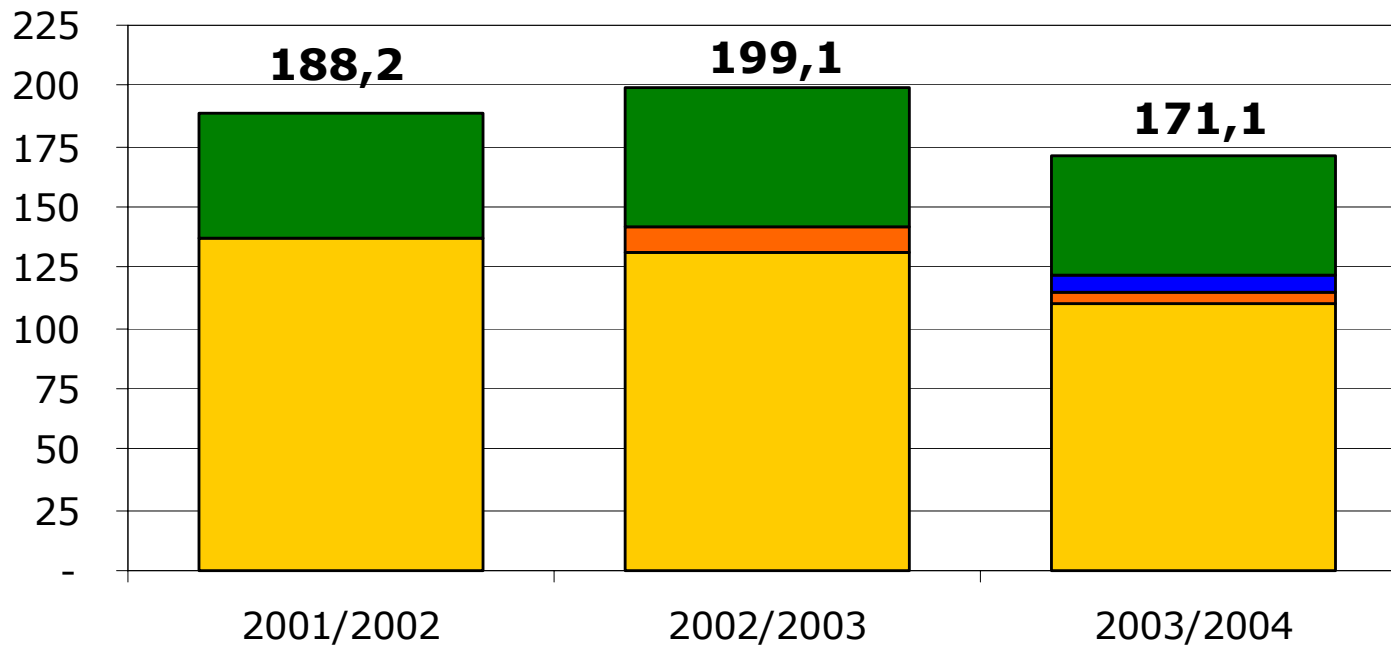




# Costi operativi

- **Efficiente controllo dei costi**

in € m



■ stipendi e premi

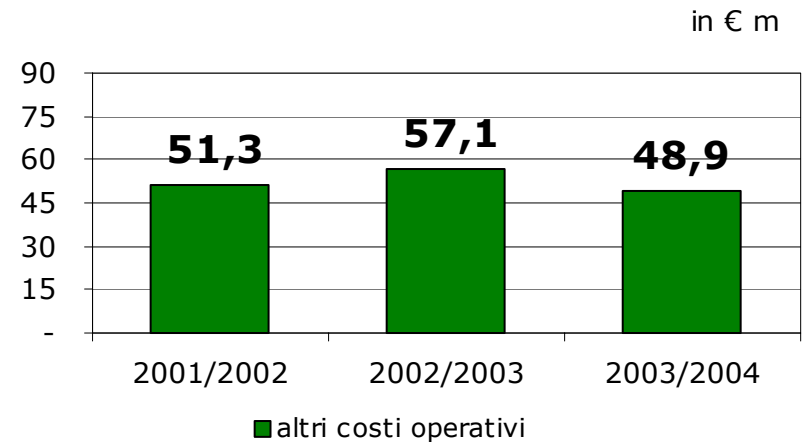
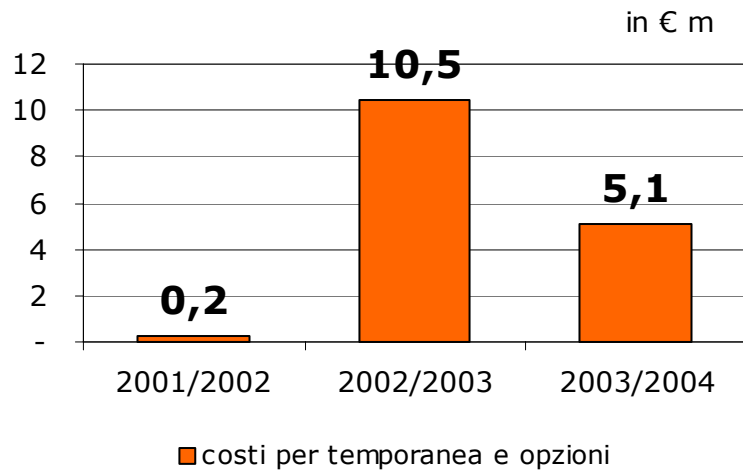
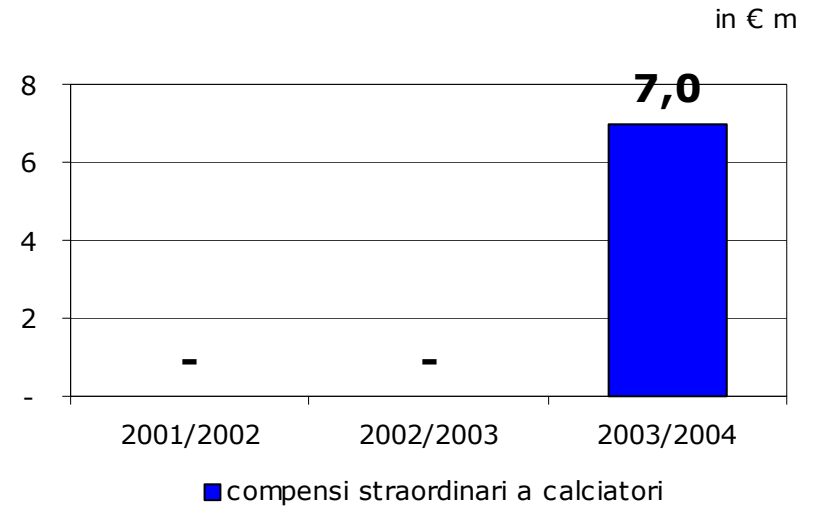
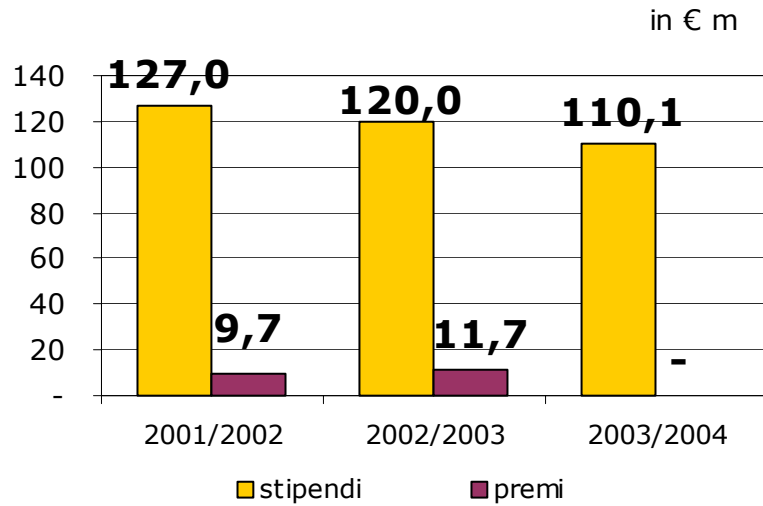
■ compensi straordinari a calciatori

■ costi per temporanea e opzioni

■ altri costi operativi



# Dettaglio costi operativi





# Conto economico riclassificato

dati in € m

	ESERCIZIO 2003/2004			ESERCIZIO 2002/2003		
	Gestione corrente	Gestione calciatori	Totale	Gestione corrente	Gestione calciatori	Totale
<b>Ricavi da gare</b>	<b>17,6</b>	<b>-</b>	<b>17,6</b>	<b>22,6</b>	<b>-</b>	<b>22,6</b>
<b>Diritti radiotelevisivi, telefonici e proventi da U.E.F.A. Champions League</b>	<b>110,1</b>	<b>-</b>	<b>110,1</b>	<b>122,4</b>	<b>-</b>	<b>122,4</b>
<b>Ricavi da sponsorizzazioni e proventi commerciali</b>	<b>53,8</b>	<b>-</b>	<b>53,8</b>	<b>54,6</b>	<b>-</b>	<b>54,6</b>
<b>Altri ricavi</b>	<b>25,7</b>	<b>0,9</b>	<b>26,6</b>	<b>14,8</b>	<b>1,0</b>	<b>15,8</b>
<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>207,2</b>	<b>0,9</b>	<b>208,1</b>	<b>214,4</b>	<b>1,0</b>	<b>215,4</b>
<b>Spese per il personale</b>	<b>(117,1)</b>	<b>-</b>	<b>(117,1)</b>	<b>(131,7)</b>	<b>-</b>	<b>(131,7)</b>
<b>Altri costi operativi</b>	<b>(48,9)</b>	<b>(5,1)</b>	<b>(54,0)</b>	<b>(56,9)</b>	<b>(10,5)</b>	<b>(67,4)</b>
<b>TOTALE COSTI OPERATIVI</b>	<b>(166,0)</b>	<b>(5,1)</b>	<b>(171,1)</b>	<b>(188,6)</b>	<b>(10,5)</b>	<b>(199,1)</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>41,2</b>	<b>(4,2)</b>	<b>37,0</b>	<b>25,8</b>	<b>(9,5)</b>	<b>16,3</b>
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(1,8)</b>	<b>(63,9)</b>	<b>(65,7)</b>	<b>(2,1)</b>	<b>(61,6)</b>	<b>(63,7)</b>
<b>Proventi/(Oneri) finanziari netti</b>	<b>(0,7)</b>	<b>(1,8)</b>	<b>(2,5)</b>	<b>1,3</b>	<b>2,8</b>	<b>4,1</b>
<b>Proventi/(Oneri) da gestione diritti pluriennali alle prestazioni dei calciatori</b>	<b>-</b>	<b>3,6</b>	<b>3,6</b>	<b>-</b>	<b>13,0</b>	<b>13,0</b>
<b>RISULTATO ORDINARIO</b>	<b>38,7</b>	<b>(66,3)</b>	<b>(27,6)</b>	<b>25,0</b>	<b>(55,3)</b>	<b>(30,3)</b>
<b>Proventi/(Oneri) straordinari netti</b>	<b>7,6</b>	<b>-</b>	<b>7,6</b>	<b>39,8</b>	<b>-</b>	<b>39,8</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>46,3</b>	<b>(66,3)</b>	<b>(20,0)</b>	<b>64,8</b>	<b>(55,3)</b>	<b>9,5</b>
<b>Imposte</b>			<b>1,5</b>			<b>(7,4)</b>
<b>RISULTATO NETTO</b>			<b>(18,5)</b>			<b>2,1</b>



# Situazione patrimoniale riclassificata

	30/06/04	30/06/03	VAR. ASS.
Diritti pluriennali alle prestazioni netti	152,3	174,1	-21,8
Altre immobilizzazioni nette	65,0	37,4	27,6
<b>Capitale Immobilizzato Netto</b>	<b>217,3</b>	<b>211,5</b>	<b>5,8</b>
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>(163,2)</b>	<b>(142,8)</b>	<b>-20,4</b>
<b>TFR e Altri Fondi</b>	<b>(26,3)</b>	<b>(38,3)</b>	<b>12,0</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>27,8</b>	<b>30,4</b>	<b>-2,6</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>80,9</b>	<b>99,6</b>	<b>-18,7</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta (*)</b>	<b>(53,1)</b>	<b>(69,2)</b>	<b>16,1</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PFN</b>	<b>27,8</b>	<b>30,4</b>	<b>-2,6</b>

(\*) Valori negativi indicano una situazione di liquidità positiva

dati in € m



# Rendiconto finanziario

	Esercizio 2002/2003	Esercizio 2003/2004
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA INIZIALE</b>	<b>95,0</b>	<b>69,2</b>
Cash flow	64,6	46,7
Variazione capitale circolante netto	(82,5)	20,4
Aumento/(Diminuzione) del fondo TFR e degli altri fondi	17,2	(12,0)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dalla gest. reddituale	(0,7)	55,1
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'att. di investimento	(23,0)	(71,0)
Dividendi distribuiti	(1,5)	-
Aumento di capitale	-	-
Altre variazioni di patrimonio netto	(0,6)	(0,2)
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA FINALE</b>	<b>69,2</b>	<b>53,1</b>

dati in € m



Fatti di rilievo avvenuti dopo  
il 30 giugno 2004



# Campagna Trasferimenti 2004/2005

## Principali movimenti nella Campagna Trasferimenti – Prima Fase

**Acquisti:** Chiellini, Emerson, Brighi, Appiah, Cannavaro, Carini, Ibrahimovic

**Cessioni:** Di Vaio, Brighi, Carini  
Maresca, Chiellini e Miccoli (in compartecipazione)

## Effetti economici e finanziari della Campagna Trasferimenti

EFFETTO ECONOMICO		EFFETTO FINANZIARIO	ESBORSI/INCASSI					
			04/05	05/06	06/07	07/08	08/09	
Plusvalenze nette	17,6	Acquisti	(97,4)	(48,7)	(20,9)	(20,0)	(3,4)	(4,4)
		Cessioni	66,4	33,9	17,4	12,9	2,2	-
Compartecipazioni e opzioni	1,6		(31,0)	(14,8)	(3,5)	(7,1)	(1,2)	(4,4)
			(7,6)	0,4	(5,2)	(2,8)	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>19,2</b>	<b>TOTALE</b>	<b>(38,6)</b>	<b>(14,4)</b>	<b>(8,7)</b>	<b>(9,9)</b>	<b>(1,2)</b>	<b>(4,4)</b>

in € m

## Effetti economici e finanziari dei trasferimenti in temporanea

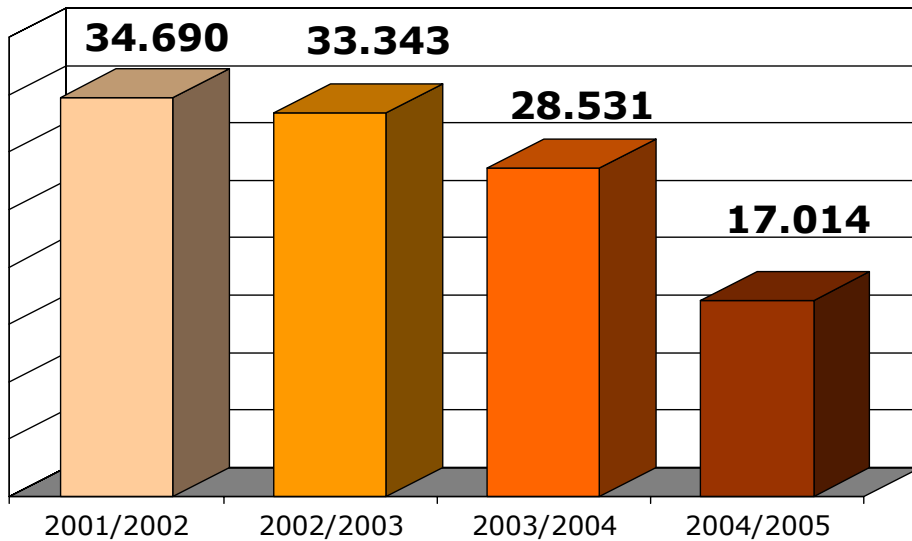
<b>Acquisti</b>	-	} 0,4
<b>Cessioni</b>	0,4	



# Andamento Campagna Abbonamenti

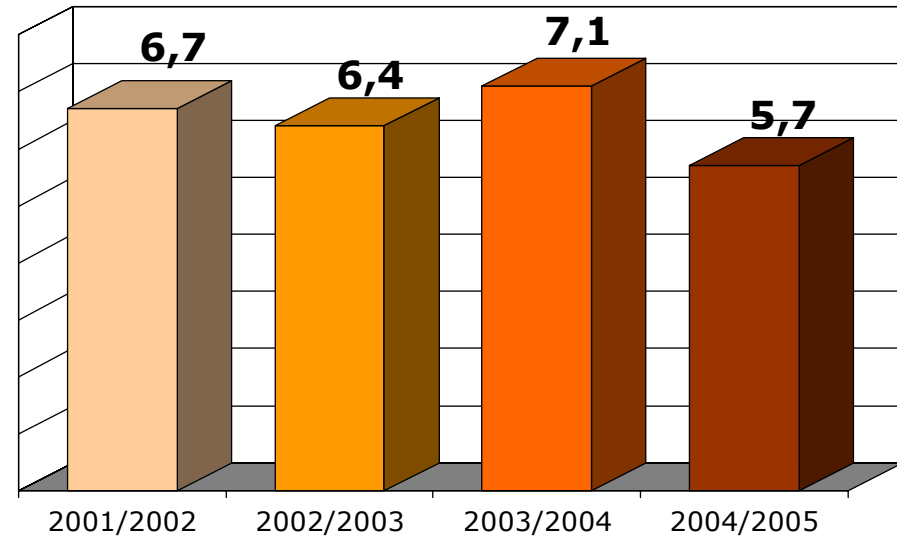
- Trend storico 2001/2002, 2002/2003, 2003/2004 e 2004/2005

## Numero abbonamenti



Dati al 30 settembre

## Ricavi totali (\*) (€/m)



(\*) inclusi i servizi aggiuntivi e diritti di prenotazione ed esclusa la prevendita.



Proposta di approvazione del bilancio e di  
copertura della perdita d'esercizio



# Proposta di approvazione del bilancio e di copertura della perdita d'esercizio

- **Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2004, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita netta di € 18.459.155 che Vi proponiamo di coprire come segue:**
    - **mediante utilizzo della riserva "Utili portati a nuovo" € 18.459.155**
-



Deliberazioni in materia di acquisto e di  
alienazione di azioni proprie



# Proposta di delibera acquisto azioni proprie

**STANZIAMENTO**

**€ 36 milioni**

**AZIONI ACQUISTABILI  
(N. MAX)**

**12 milioni di azioni**

**PREZZI ACQUISTO**

**MIN**

prezzo di riferimento del titolo  
nel giorno precedente l'operazione  
meno 15%

**MAX**

prezzo di riferimento del titolo  
nel giorno precedente  
l'operazione più 15%

**CORRISPETTIVO  
CESSIONE**

non inferiore del 10% rispetto al valore di  
mercato del giorno precedente la cessione

**DURATA**

**18 MESI DA DELIBERA  
(APRILE 2006)**



# Deliberazioni in ordine al Consiglio di Amministrazione



Conferimento dell'incarico di revisione  
contabile per il triennio 2004/2005,  
2005/2006 e 2006/2007



# Proposta di conferimento dell'incarico di revisione contabile

## **SOCIETA' DI REVISIONE**

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

---

## **OGGETTO E DURATA**

- Revisione completa sul bilancio degli esercizi al 30 giugno 2005, 2006 e 2007
  - Revisione limitata della situazione semestrale al 31 dicembre 2004, 2005 e 2006
  - Verifiche contabili trimestrali (stesso periodo)
- 

## **CONDIZIONI CONTRATTUALI**

320 ore lavoro con un costo di € 30.000 + spese vive + contributo di vigilanza della Consob + adeguamento ISTAT a partire dal 2° anno (base giugno 2004)



Adeguamento del Regolamento Assembleare  
a seguito delle recenti modifiche statutarie  
adottate dalla Società



# Proposta di adeguamento del Regolamento Assembleare

- **A seguito delle modifiche statutarie per adeguamento al nuovo diritto societario in vigore dal 1° gennaio 2004, approvate dall'Assemblea Straordinaria tenutasi in data 20 luglio 2004, occorre adeguare il vigente Regolamento Assembleare per renderlo omogeneo con le modifiche introdotte nello Statuto.**
- **Le modifiche proposte ed il testo comparato sono evidenziati nella relazione degli Amministratori, e riguardano i seguenti articoli:**
  - **Art. 2**    **Intervento e assistenza in Assemblea**
  - **Art. 3**    **Verifica della legittimazione e accesso all'Assemblea**
  - **Art. 4**    **Costituzione dell'Assemblea, presidenza e apertura lavori**
  - **Art. 6**    **Discussione e poteri del presidente**
  - **Art. 7**    **Sospensione e rinvio dell'Assemblea**
  - **Art. 10**   **Proclamazione dei risultati e chiusura dell'Assemblea**
  - **Art. 11**   **Verbale dell'Assemblea ed allegati**



# Juventus Football Club

## **Assemblea Ordinaria degli Azionisti**

Torino, 26 ottobre 2004