



Juventus Football Club

Assemblea ordinaria degli Azionisti

Torino, 25 ottobre 2005





Ordine del giorno

- 1 - Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2005 e Relazione sulla Gestione; deliberazioni relative**
- 2 - Deliberazioni in materia di acquisto e di alienazione di azioni proprie ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile nonché dell'art. 132 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**





Bilancio d'esercizio al 30 giugno 2005



Fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio 2004/2005

Stagione sportiva

- Prima squadra
 - vittoria 28° Scudetto
 - quarti di finale UEFA Champions League
- Primavera
 - terza vittoria consecutiva al Torneo Viareggio
- Berretti
 - Campione d'Italia per il 2° anno consecutivo

Definito inizio lavori Stadio per maggio 2006

Ottenimento della licenza UEFA 2005/2006

**Cessione della palazzina di c.so Galileo
Ferraris (attuale sede sociale)**



Fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio 2004/2005 - segue

Principali movimenti campagna trasferimenti 2004/2005:

Acquisti:	Ibrahimovic, Emerson, Carini, Cannavaro, Chiellini e Mutu
Cessioni:	Di Vaio, Brighi e Carini Maresca, Miccoli e Chiellini (in compartecipazione)
Cessioni temporanee:	Iuliano, Legrottaglie, Tudor e Salas

Movimentazione patrimoniale e impatti economico-finanziari:

Effetti economici	Effetti patrimoniali	Effetti finanziari					
		Totale	04/05	05/06	06/07	07/08	08/09
	Investimenti 100,7	(100,7)	(52,6)	(20,9)	(18,8)	(4,1)	(4,3)
	Capitalizzazione partecipazioni 4,7	-	-	-	-	-	-
Plusvalenze 16,9	Cessioni (49,5)	66,4	33,9	17,4	12,9	2,2	-
Compartecipaz. 1,6	Altri effetti 14,0	(12,4)	(4,5)	(5,1)	(2,8)	-	-
Temporanee 0,6		0,6	0,6	-	-	-	-
Totale	19,1	(46,1)	(22,6)	(8,6)	(8,7)	(1,9)	(4,3)





Fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio 2004/2005 - segue

Oilinvest Netherland B.V.

Sole Official Sponsor per tutte le competizioni



Durata e corrispettivo

1° luglio 2005 – 30 giugno 2010

€ 102 milioni

Diritto d'opzione

La Juventus ha ceduto a Oilinvest B.V. per € 18 milioni il diritto d'opzione per prorogare la sponsorizzazione sino al 2020

Primo periodo di proroga: 1 luglio 2010 - 30 giugno 2015

Corrispettivo: € 130 milioni

Secondo periodo di proroga: 1 luglio 2015 - 30 giugno 2020

Corrispettivo: a condizioni comparabili a quelle del periodo 2010-2015





Conto economico riclassificato

€/m	Esercizio 2004/2005			Esercizio 2003/2004		
	Gestione corrente	Gestione calciatori	Totale	Gestione corrente	Gestione calciatori	Totale
Ricavi	228,6	0,7	229,3	207,2	0,9	208,2
Costi del personale	(127,2)	-	(127,2)	(117,1)	-	(117,1)
Altri costi operativi	(56,2)	(0,2)	(56,4)	(48,9)	(5,1)	(54,0)
Margine Operativo Lordo	45,2	0,5	45,7	41,2	(4,2)	37,1
Ammortamenti e svalutazioni	(3,1)	(62,9)	(66,0)	(1,8)	(63,9)	(65,7)
Plusvalenze da gestione diritti pluriennali calciatori	-	16,8	16,8	-	3,6	3,6
Proventi/(oneri) finanziari netti	(0,9)	1,6	0,8	(0,7)	(1,8)	(2,5)
Risultato Ordinario	41,2	(44,0)	(2,7)	38,7	(66,3)	(27,5)
Proventi/(oneri) straordinari	9,1	-	9,1	7,6	-	7,6
Imposte			(9,4)			1,5
Risultato Netto			(3,0)			(18,4)

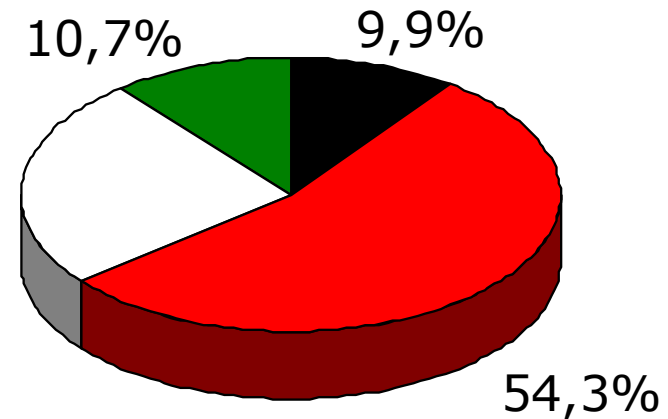


Composizione ricavi

2004/2005

€ 229,3 milioni

25,1%



■ DIRITTI RADIOTELEVISIVI E PROVENTI U.E.F.A. CHAMPIONS LEAGUE

□ SPONSORIZZAZIONI E ALTRI PROVENTI COMMERCIALI

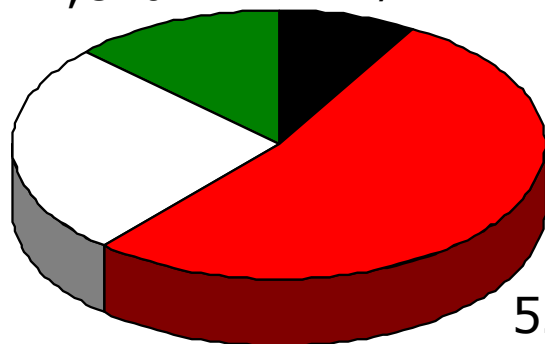
■ RICAVI DA GARE

■ ALTRI RICAVI

12,8%

8,5%

25,8%



2003/2004

€ 208,2 milioni

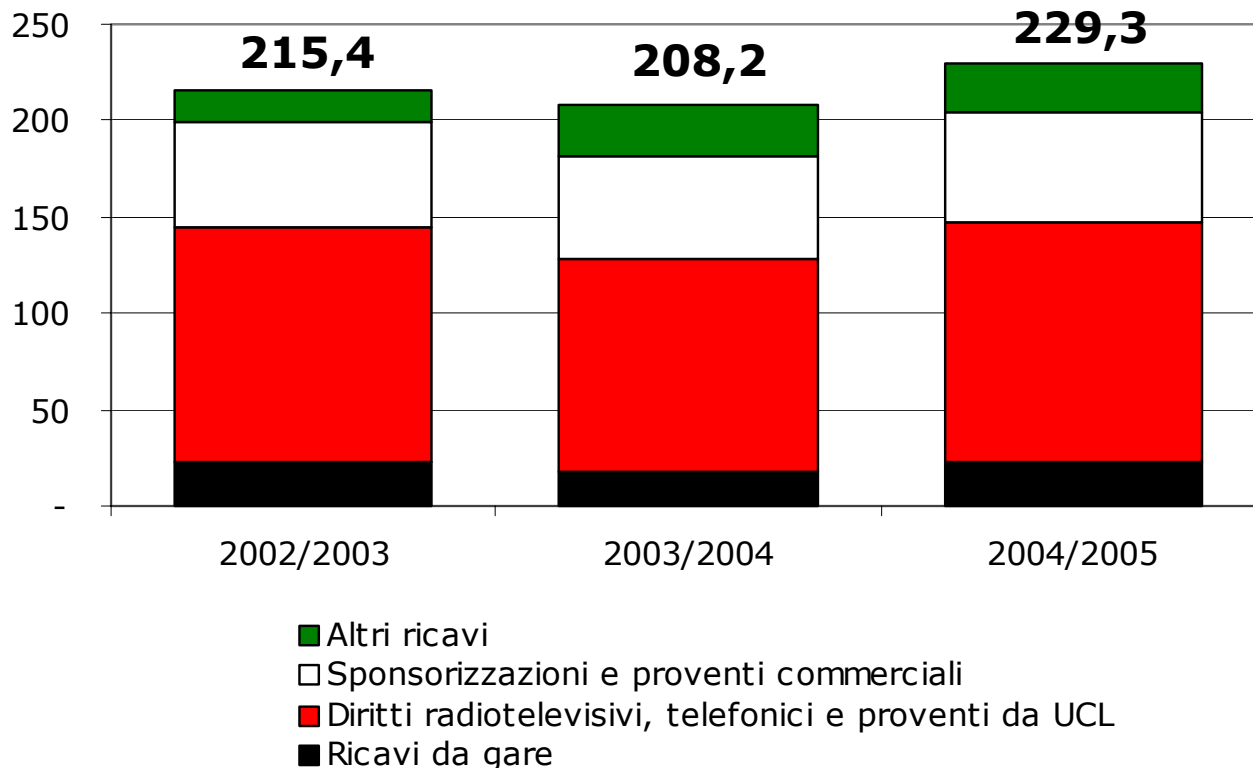




Ricavi

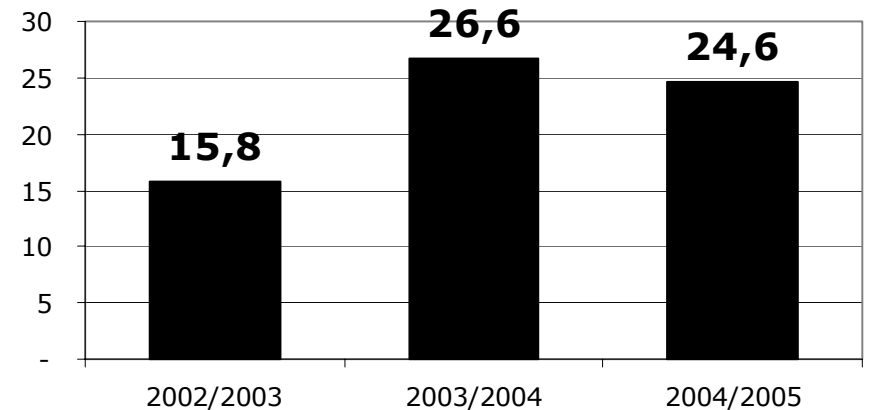
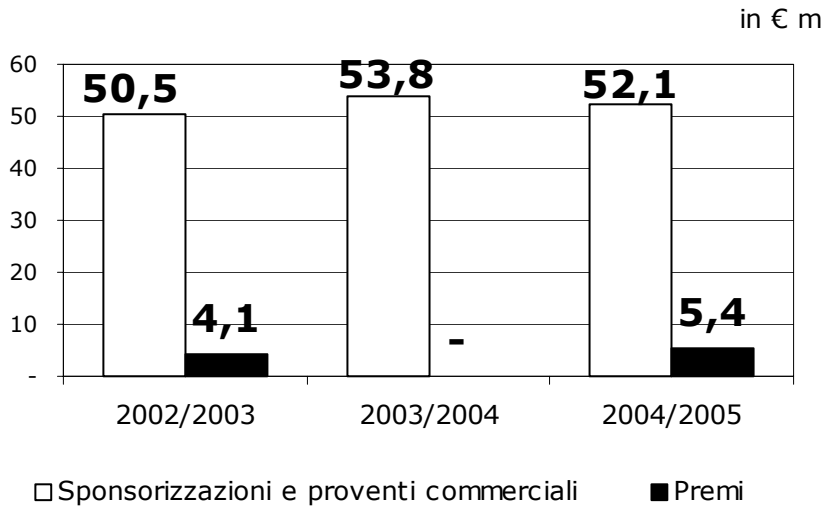
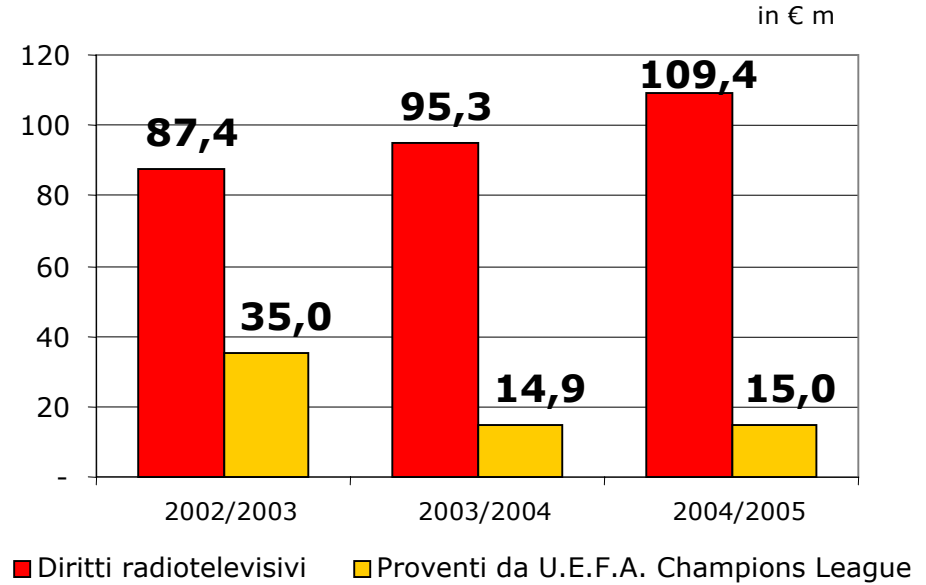
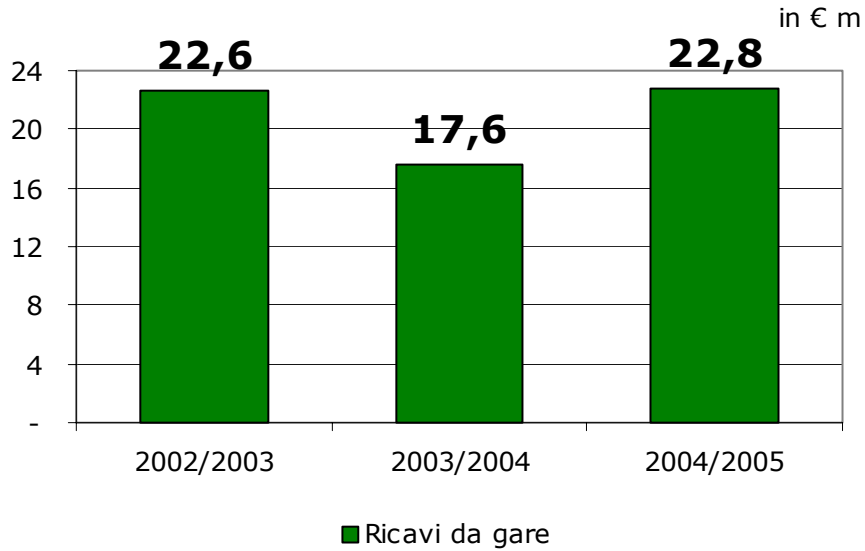
In aumento del 10,1% principalmente per effetto dell'aumento dei ricavi da gare, dei proventi radiotelevisivi e dei ricavi da sponsorizzazioni

in € m





Dettaglio ricavi

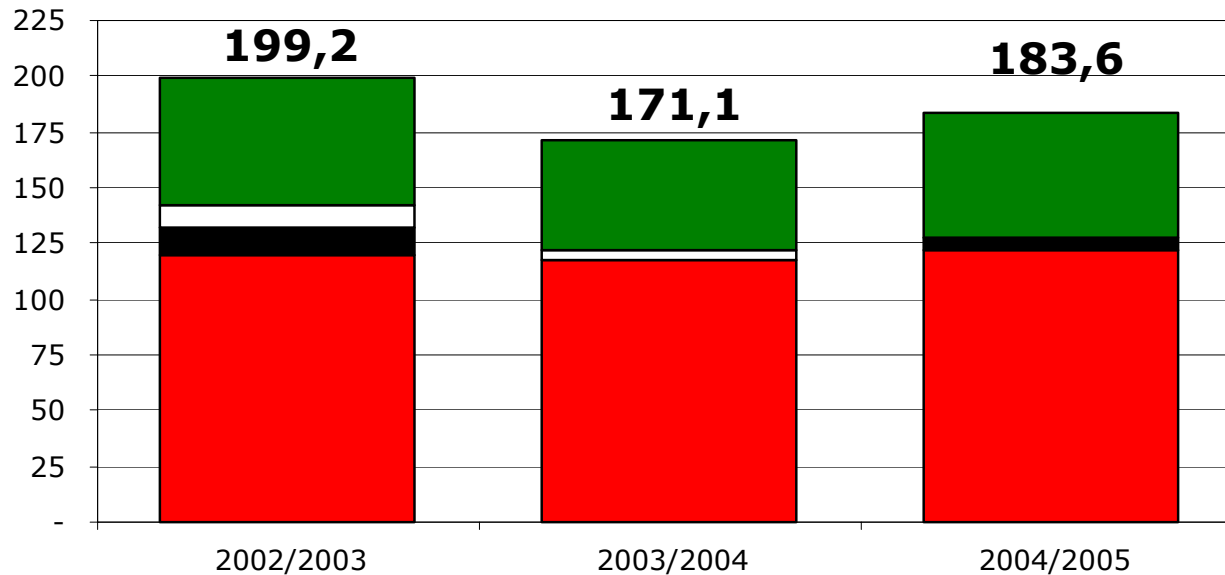




Costi operativi

In aumento del 7,3% anche per effetto dei premi per la vittoria del Campionato

in € m

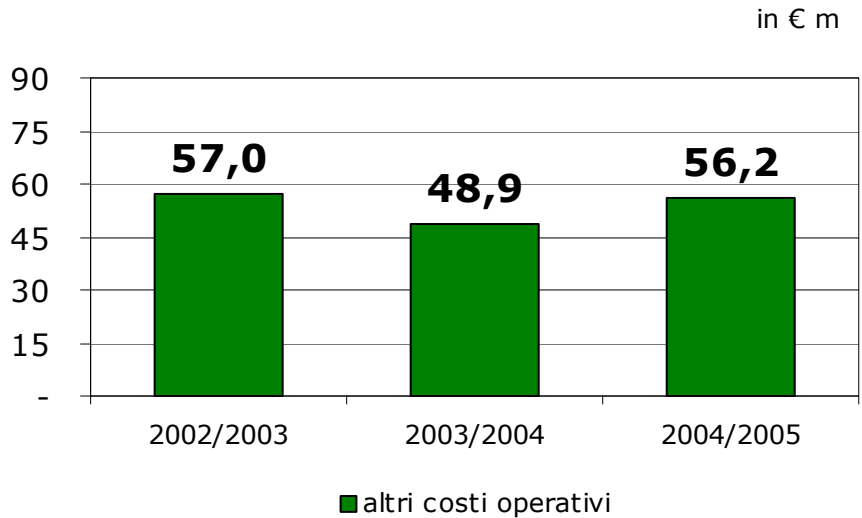
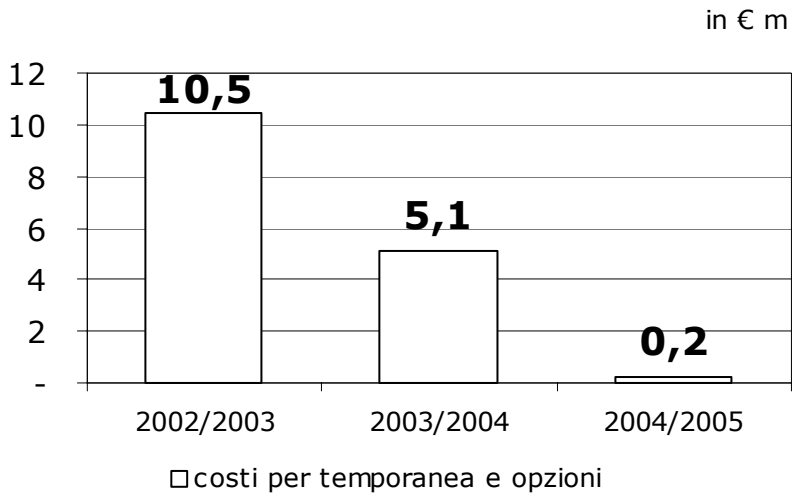
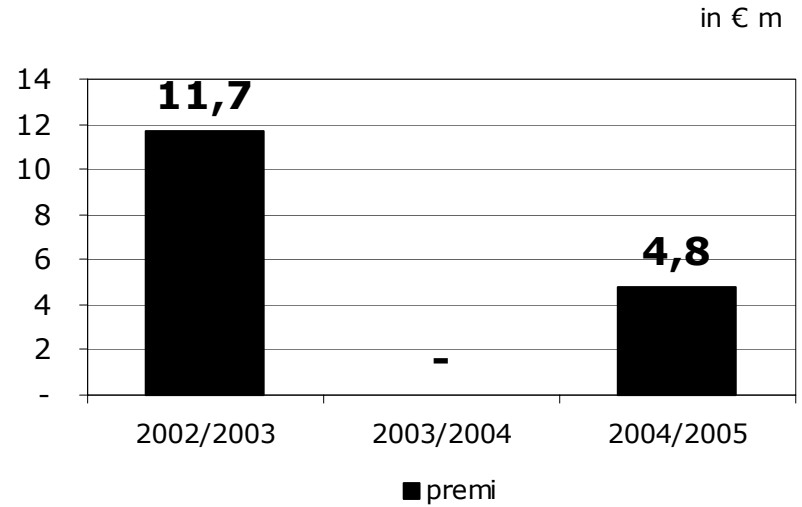
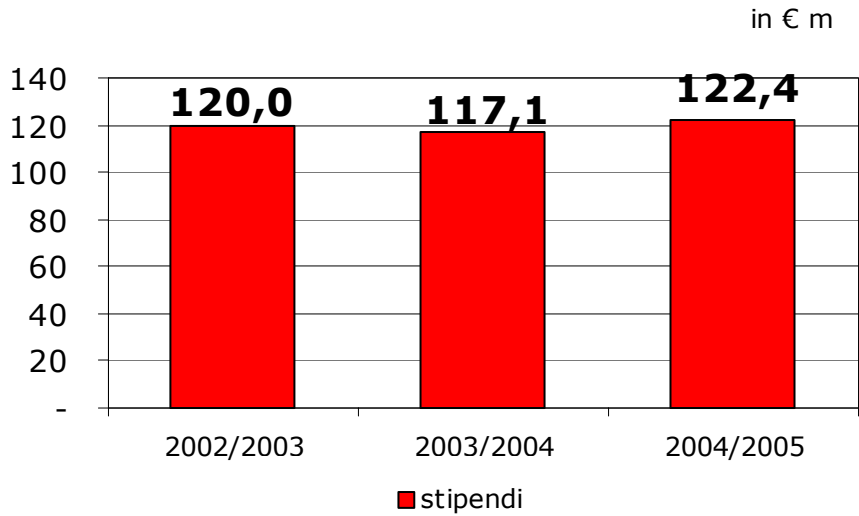


■ stipendi ■ premi □ costi per temporanea e opzioni ■ altri costi operativi





Dettaglio costi operativi





Stato patrimoniale riclassificato

€/m	30/06/05	30/06/04	Variazione
- Diritti pluriennali alle prestazioni netti	146,8	152,3	(5,5)
- Altre immobilizzazioni nette	66,5	65,0	1,5
Capitale Immobilizzato Netto	213,3	217,3	(4,0)
Capitale Circolante Netto	(95,2)	(163,2)	68,0
TFR e Altri Fondi	(23,8)	(26,3)	2,5
Capitale Investito Netto	94,3	27,8	66,5
Patrimonio Netto	77,9	80,9	(3,0)
Posizione Finanziaria Netta (*)	16,4	(53,1)	69,5
Totale Patrimonio Netto e PFN	94,3	27,8	66,5

(*) Valori negativi indicano una situazione di liquidità positiva





Rendiconto finanziario

€/m	Esercizio 2003/2004	Esercizio 2004/2005
Posizione finanziaria netta iniziale	69,2	53,1
<i>Cash flow</i>	46,7	57,6
<i>Variazione Capitale Circolante Netto</i>	20,4	(68,0)
<i>Aumento/(diminuzione) di fondi</i>	(12,0)	(2,5)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dalla gestione corrente	55,1	(12,9)
Flusso di cassa generato/(assorbito) dall'attività di investimento	(71,0)	(56,6)
Dividendi distribuiti	-	-
Altre variazioni di patrimonio netto	(0,2)	-
Posizione finanziaria netta finale	53,1	(16,4)





Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2005

Operazioni campagna trasferimenti (1° luglio – 31 agosto 2005):

Acquisti: Vieira, Kovac, Giannichedda e Balzaretti

Cessioni: Maresca, Appiah

Acquisizioni temporanee: Abbiati e Gladstone

Cessioni temporanee: Kapo, Tacchinardi, Chiumiento e Miccoli
Legrottoglie, Tudor e Salas

Movimentazione patrimoniale e impatti economico-finanziari:

Effetti economici	Effetti patrimoniali	Effetti finanziari				
		Totale	05/06	06/07	07/08	08/09
	Investimenti 33,9	(33,9)	(17,1)	(8,8)	(7,6)	(0,4)
	Capitalizzazione partecipazioni 13,4	-	-	-	-	-
Plusvalenze 2,6	Cessioni (11,5)	14,1	4,8	4,3	2,5	2,5
Compartecipaz. (0,7)	Altri effetti 1,1	(1,8)	(1,0)	(0,8)	-	-
Temporanee 1,1		1,1	0,8	0,3	-	-
Totale 3,0	36,9	(20,5)	(12,5)	(5,0)	(5,1)	2,1

Dati al 31 agosto 2005, €/m



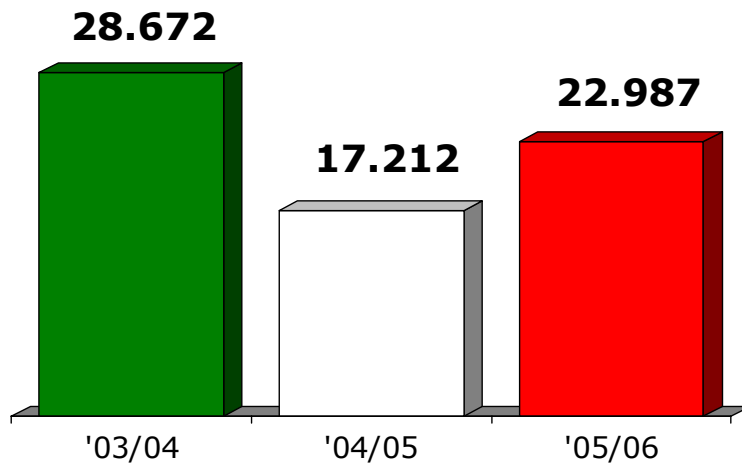


Fatti di rilievo avvenuti dopo il 30 giugno 2005 - segue

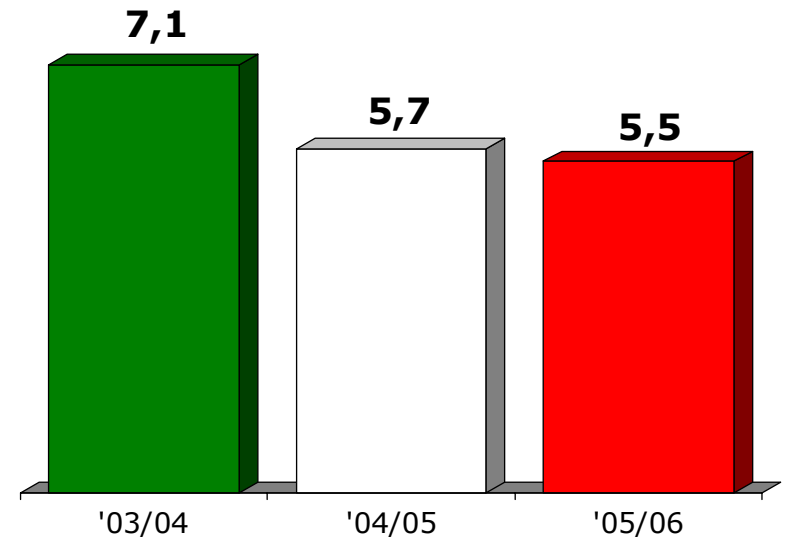
Campagna abbonamenti 2005/2006

Trend storico ultime tre stagioni

Numero abbonamenti



Ricavi totali (*) (€/m)



Dati al 30 settembre

(*) inclusi i servizi aggiuntivi ed esclusa la prevendita.





Proposta di approvazione del bilancio e di copertura della perdita

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 30 giugno 2005, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, evidenzia una perdita netta di € 3.015.954

Vi proponiamo di coprire mediante utilizzo della riserva "Utili portati a nuovo per € 3.015.954





Deliberazioni in materia di acquisto e alienazione di azioni proprie



Proposta di delibera acquisto azioni proprie

Stanziamiento

€ 36 milioni

**Azioni acquistabili
(n. max)**

12 milioni di azioni

**Prezzi
acquisto**

MIN

prezzo di riferimento del titolo nel giorno precedente l'operazione meno 15%

MAX

prezzo di riferimento del titolo nel giorno precedente l'operazione più 15%

**Corrispettivo
cessione**

non inferiore del 10% rispetto al valore di mercato del giorno precedente la cessione

Durata

18 mesi da delibera (aprile 2007)





Juventus Football Club

Assemblea ordinaria degli Azionisti

Torino, 25 ottobre 2005

